



Combien d'emplois dans les filières agro-alimentaires françaises ?

Séminaire de restitution le 9/12/2025



Avec le soutien financier de:



Et la participation de:



Le RMT Filarmoni – économie des filières agro-alimentaires

Instituts techniques – recherche – développement – enseignement agricole secondaire et supérieur



Combien d'emplois dans les filières agroalimentaires françaises ? le 9/12/25

Partenaires du projet « Quantification des emplois »

Réaliseurs



Financeurs



Autres participants et invités au comité de pilotage



Combien d'emplois dans les filières agroalimentaires françaises ? le 9/12/25

Programme du séminaire

10h00 : Introduction, par Boris Duflot (Idele) et Yves Trégaro

10h15: Quantifications des emplois en agriculture. Par Christophe Perrot (Idele - RMT Filarmoni)

Echanges avec la salle

10h45 : Quantification des emplois dans les filières agroalimentaires. Par Paul Pagès (Idele - RMT Filarmoni)

Echanges avec la salle

11h15 : Table ronde « emplois agricoles et agroalimentaires, liens aux territoires et attractivité des métiers ».

Animée par Anne-Charlotte Dockès (Idele)

Avec la participation de :

- Pascale Croc, agricultrice, présidente du CRGE (Conseils et Ressources pour les Groupements d'Employeurs) et présidente de Trame
- Martine Chavaudret, directrice des Ressources Humaines du groupe Estivin et responsable QVCT du réseau le Saint
- Yannick Fialip, éleveur, président de la commission économie de la FNSEA, président de la Chambre d'Agriculture de Haute-Loire
- Corinne Lelong, directrice des Affaires Sociales et Formation, La Coopération Agricole

12h15 : Conclusion, par Yves Guy, directeur Marchés, Etudes et Prospective à FranceAgriMer

12h30 : Cocktail déjeunatoire

Historique du projet. GIS Avenir Elevages

Une première version du projet est lancée en 2014 par le GIS Elevages Demain, avec pour objectif de quantifier les emplois liés à l'élevage français

Idée motrice du projet : évaluer le nombre d'emplois dans les filières liés à l'élevage en exploitations (notion d'« emplois **directs** ») et hors exploitations (« emplois **indirects** ») mais pas d'emplois « **induits** » comptabilisés éviter les doubles comptes.

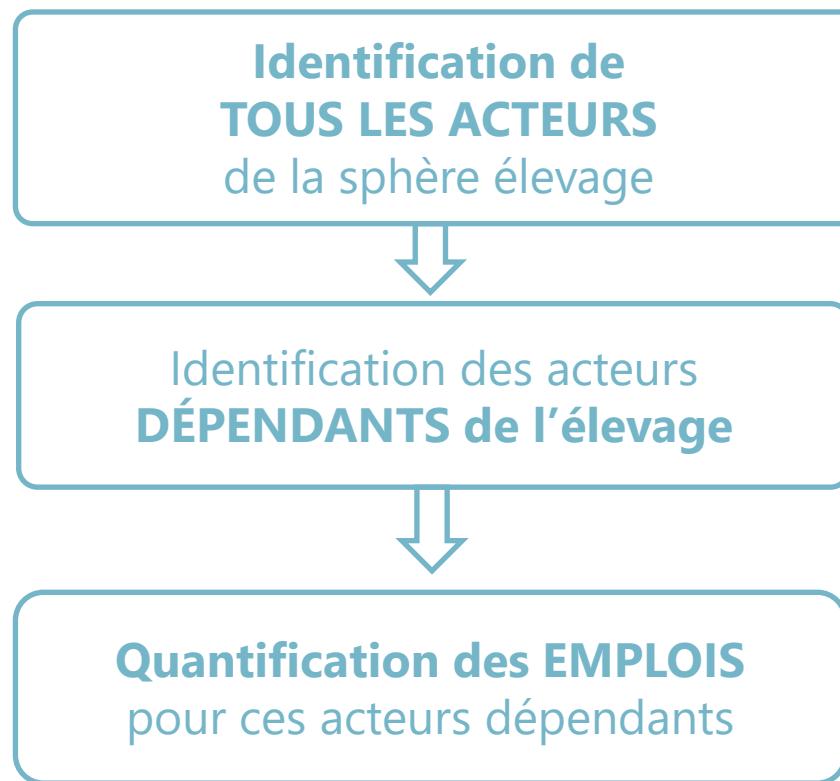
Le projet a permis une évaluation du nombre d'emplois :

- « Directs » et « indirects »
- En nombre et en ETP
- Part liée à l'élevage français
- Ventilation par filière d'élevage



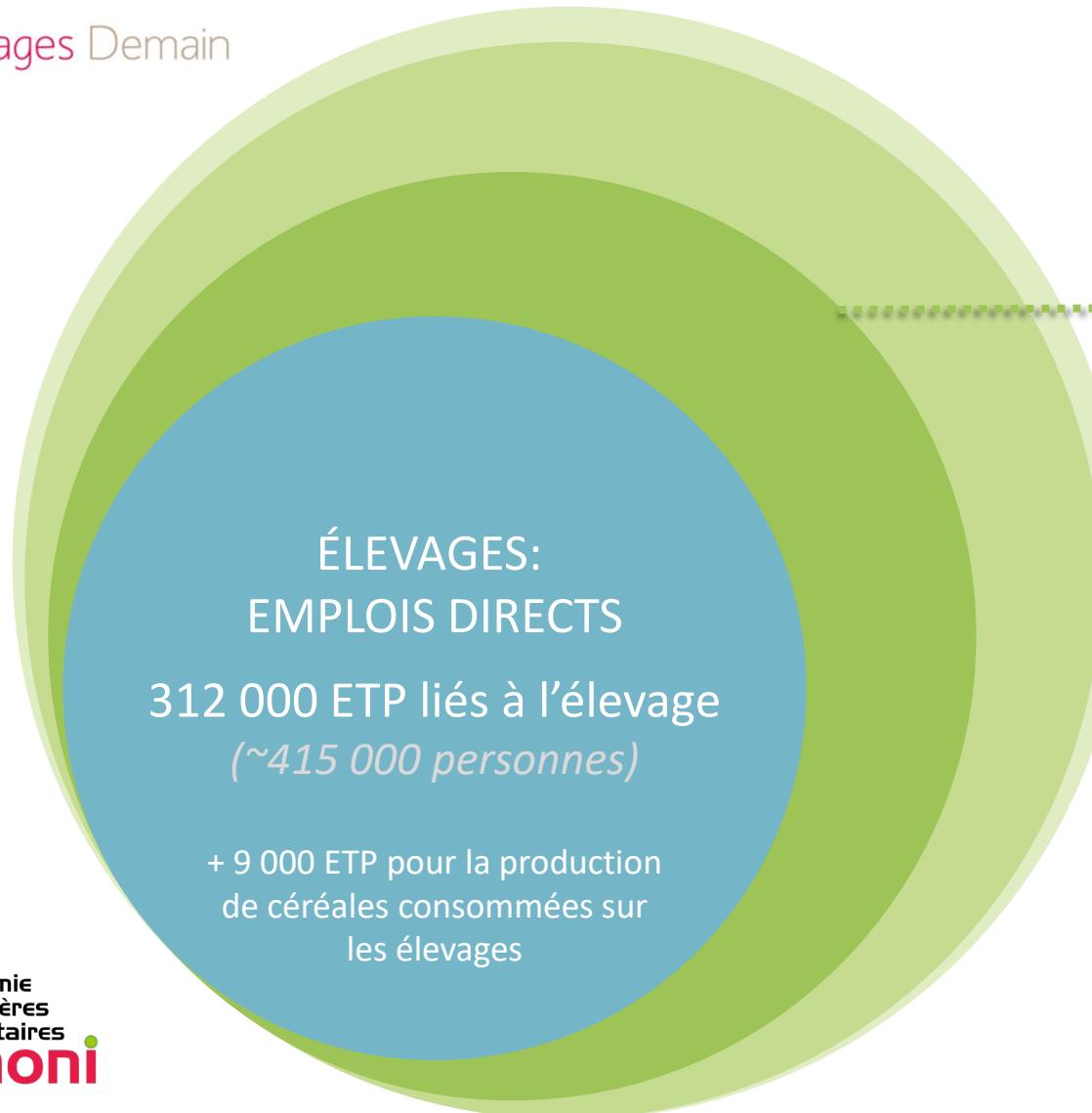
Évaluation en trois étapes

Projet GIS Elevages Demain 2014



En 2010-2012, 703 000 ETP étaient dépendants de l'élevage français

Projet GIS Elevages Demain 2014



EMPLOIS INDIRECTS

391 000 ETP

(470 000 personnes) :

EMPLOIS TRÈS DÉPENDANTS

178 000 ETP

(207 000 personnes)

EMPLOIS ASSEZ DÉPENDANTS

166 000 ETP

(210 000 personnes)

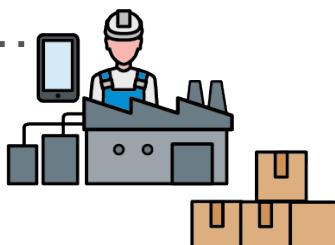
EMPLOIS PEU DÉPENDANTS

47 000 ETP

(52 000 personnes)

Enjeux de la quantification des emplois

- Objectifs de contribution à la souveraineté alimentaire pour de nombreux secteurs
- Evaluer le poids économique des filières par leur contenu en emplois, nationalement et régionalement
- Segmentation par filière x région
- Des quantifications existantes faites de manière partielle, à l'échelle de métiers, de régions, de structures professionnelles, pas toujours concordantes
- Eviter les doubles comptes
- Nombreuses sources d'informations à mobiliser et traiter
- Complexité liée aux nombreux métiers à inclure, en relation +/- étroite avec les filières
- Construire un cadre fédérateur, objectivé
- Des usages par les acteurs professionnels, Bilan RSO des interprofessions..





Combien d'emplois dans les filières agro-alimentaires françaises ?

Paul Pagès, Christophe Perrot, Abdel Osseni, Boris Duflot

avec la collaboration de Simon Fourdin (ITAVI) , Anne-Laure Levet (CTIFL), Christine Roguet (IFIP),
Nicolas Rouault (IFIP)



Synthèse des résultats en 16 pages à télécharger (et dans la salle)



LES EMPLOIS LIÉS AUX FILIÈRES AGRO-ALIMENTAIRES FRANÇAISES

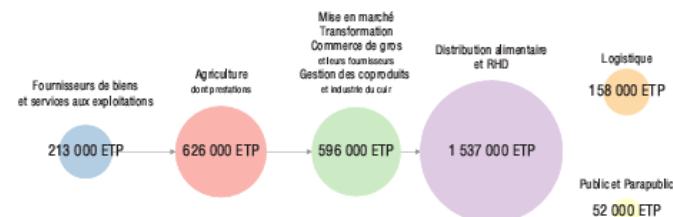
Le secteur agricole et agro-alimentaire - de nouvelles dynamiques

La France est positionnée comme l'un des premiers producteurs européens pour de nombreuses filières végétales et animales. L'agriculture, l'élevage, l'industrie et l'artisanat agro-alimentaire et l'ensemble des autres métiers qui en dépendent (fourrure, conseil, transport, commerce, restauration...) représentent une part importante de l'économie nationale et de l'emploi. Cette contribution à l'emploi est d'autant plus forte dans les territoires ruraux, qui sont pour nombre d'entre eux touchés par un faible dynamisme voire une érosion démographique consécutive à leur moindre attractivité économique. L'agro-alimentaire apparaît alors comme un secteur clé dans les dynamiques démographiques et économiques des territoires français.

Cette nouvelle étude produite par le RMT Filamonti dévoile pour l'année 2022 une quantification des emplois directs et indirects attribuables aux principales filières agro-alimentaires végétales et animales françaises.

Les emplois des filières représentent 3,2 millions d'ETP

Les emplois dépendants de 15 filières⁶ ont été comptabilisés, totalisant près de 3,2 millions d'ETP en France métropolitaine en 2022 dont plus de 500 000 en agriculture, 471 000 dans la mise en marché, transformation, commerce de gros et plus d'1,5 million en distribution et restauration hors domicile (RHD). En 10 ans (2012-2022), l'emploi total dépendant de ces filières est en augmentation de 10% avec des différences fortes entre secteurs puisque l'emploi agricole (hors externalisation) de ces filières diminue, dans le même temps, de 11,2%. Si les emplois agricoles et agroalimentaires ne représentent que 4% de l'emploi en France, ce taux dépasse les 30% dans certaines zones d'emploi et des filières même d'importance modeste peuvent être localement très importantes.



Filières comptabilisées : (*) Herbivores viande, bovin lait, ovin lait, caprins, porcins, volailles de chair, palmipèdes gras, lapins, oiseaux, cétoïens, oléagineux, protéagineux, vins et spiritueux, fruits et légumes frais et transformés.

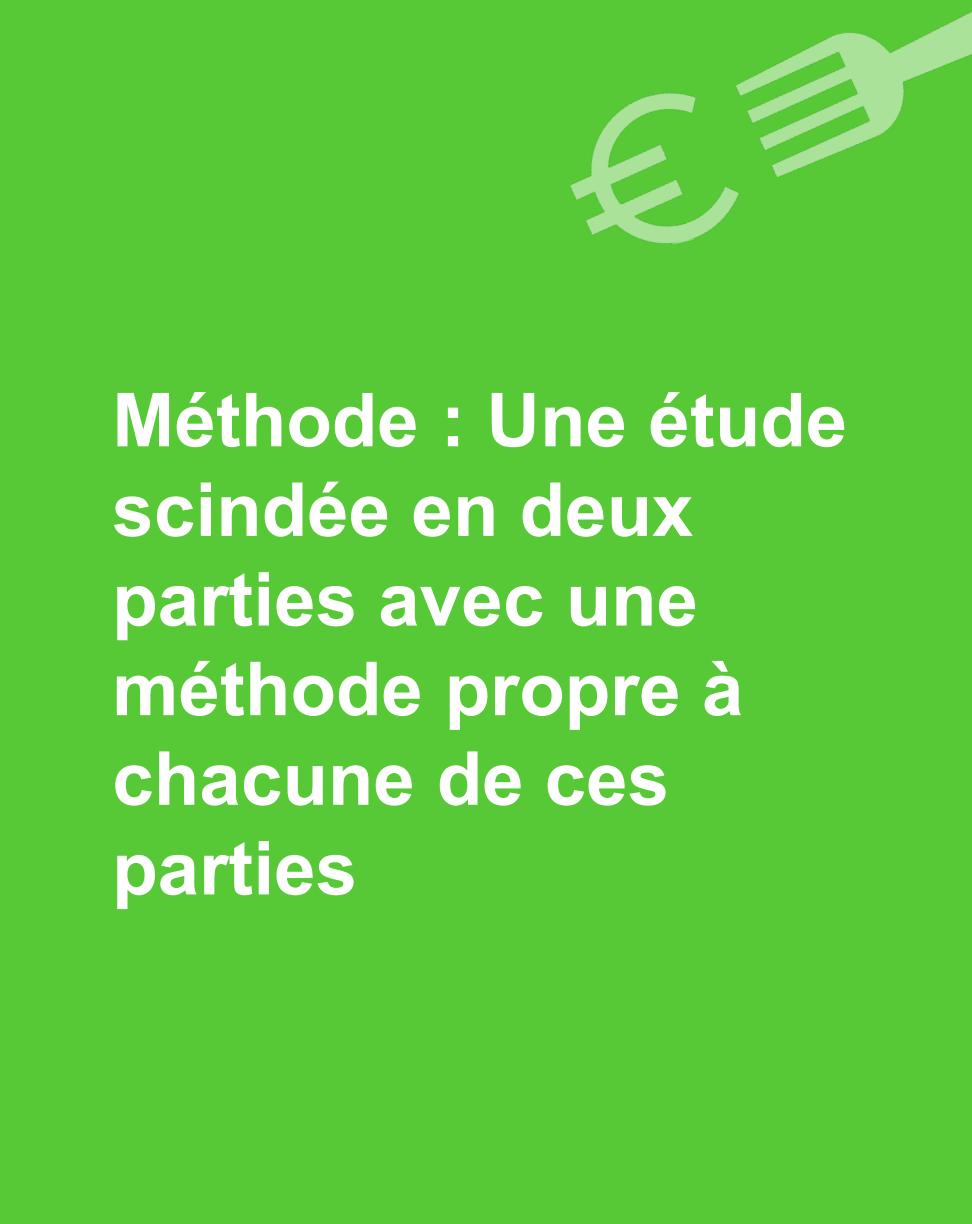
Source: BMT Film



Combien d'emplois dans les filières agroalimentaires françaises ? le 9/12/25

11





Méthode : Une étude scindée en deux parties avec une méthode propre à chacune de ces parties

- L'emploi agricole (exploitants et salariés, prestataires)
- L'emploi dans les autres secteurs (fournisseurs des exploitations, IAA, distribution, logistique, public et parapublic)

Quantification des emplois en agriculture

Par Christophe Perrot (Idele - RMT Filarmoni)

Combien d'emplois dans les filières agroalimentaires françaises ? le 9/12/25



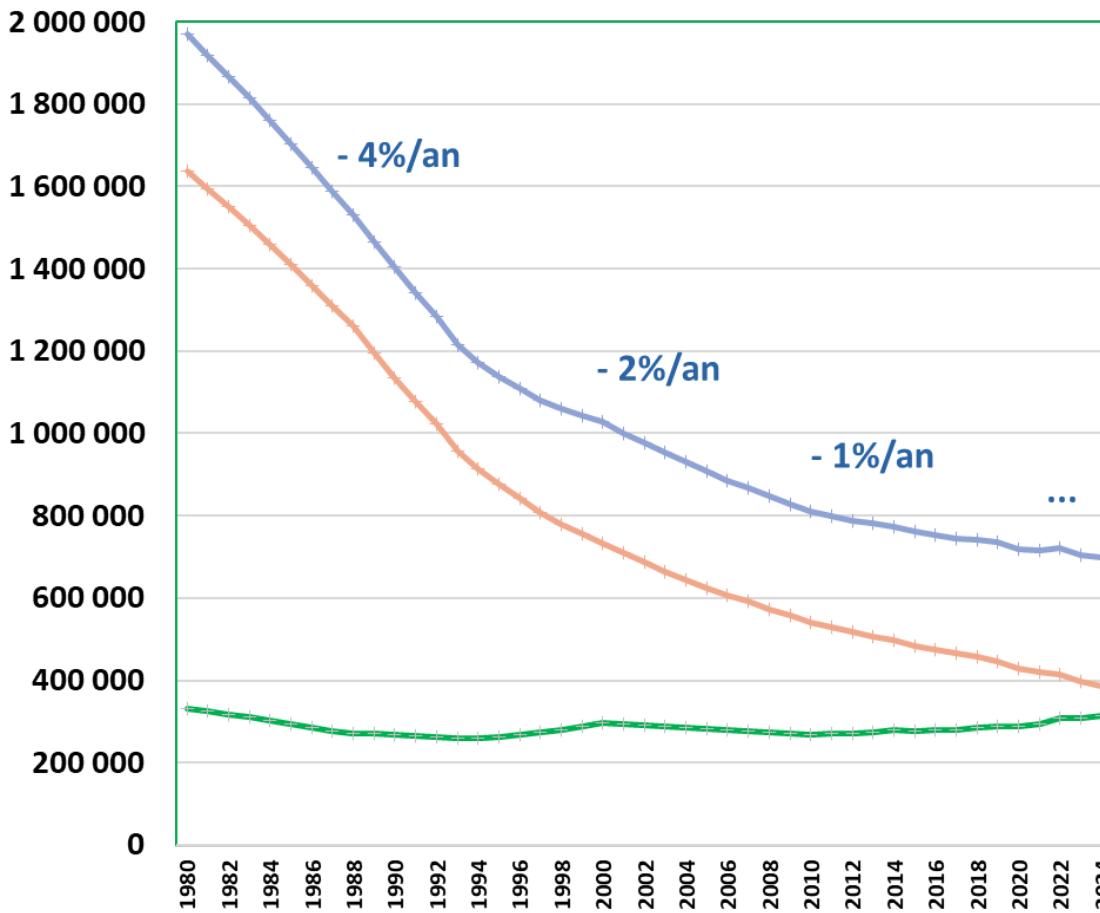
Changement de contexte pour les emplois à la production agricole

Stabilisation depuis 2015 (une 1^{ère} depuis 1840-70) et transformation rapide...

Emploi agricole depuis 1980 (en Equivalents Temps Plein)

Source : INSEE , 2024. Transformations de l'agriculture et des consommations alimentaires. Collection références.
d'après comptes de l'agriculture; actualisation juillet 2025 (CCAN)

en ETP



... liées aux productions végétales

	ETP en 2020	Evolution 2010 à 2020
ETP affectés aux Productions animales dans chaque exploitation	260 200 (40%)	-22,6%
ETP affectés aux Productions végétales dans chaque exploitation	397 900 (60%)	-1,0%
Total ETP des exploitations agricoles (hors prestations)	658 000 (100%)	-10,9%

Source : Agreste, recensements agricoles,
traitement Institut de l'Elevage / RMT Filarmoni,

emploi total

emploi non salarié

emploi salarié
(avec prestations déclarées
par agriculteurs)

Productions végétales vs Elevage de ruminants : des contrastes forts sur la nature du travail mobilisé, des problématiques différentes

Les productions végétales reposent de plus en plus sur le salarier et la sous-traitance des travaux des cultures

- **MO Salariée = 47% des Equivalents Temps Plein (ETP)** des exploitations sans animaux (RA2020).
- **74% des travaux délégués aux ETA, CUMA,** autres sont ordonnés par des exploitations sans animaux.

L'élevage de ruminants est basé sur de la main d'œuvre « familiale » (non salariée) et est difficile à externaliser

- **MO Salariée = 14% des ETP** des exploitations avec ruminants (significatifs)
- L'Elevage de ruminants (significatifs), c'est
 - **37% des exploitations** françaises
 - **50% des ETP « familiales »** (non salariées) (chefs, coexploitants conjoints, aides familiaux)

→ En première ligne pour affronter le choc démographique d'une génération sur le départ

Elevage avec granivores en situation intermédiaire:

- **aviculture** : 28% MO salariée + sous-traitance spécifique
- **porcin** : 34% MO salariée

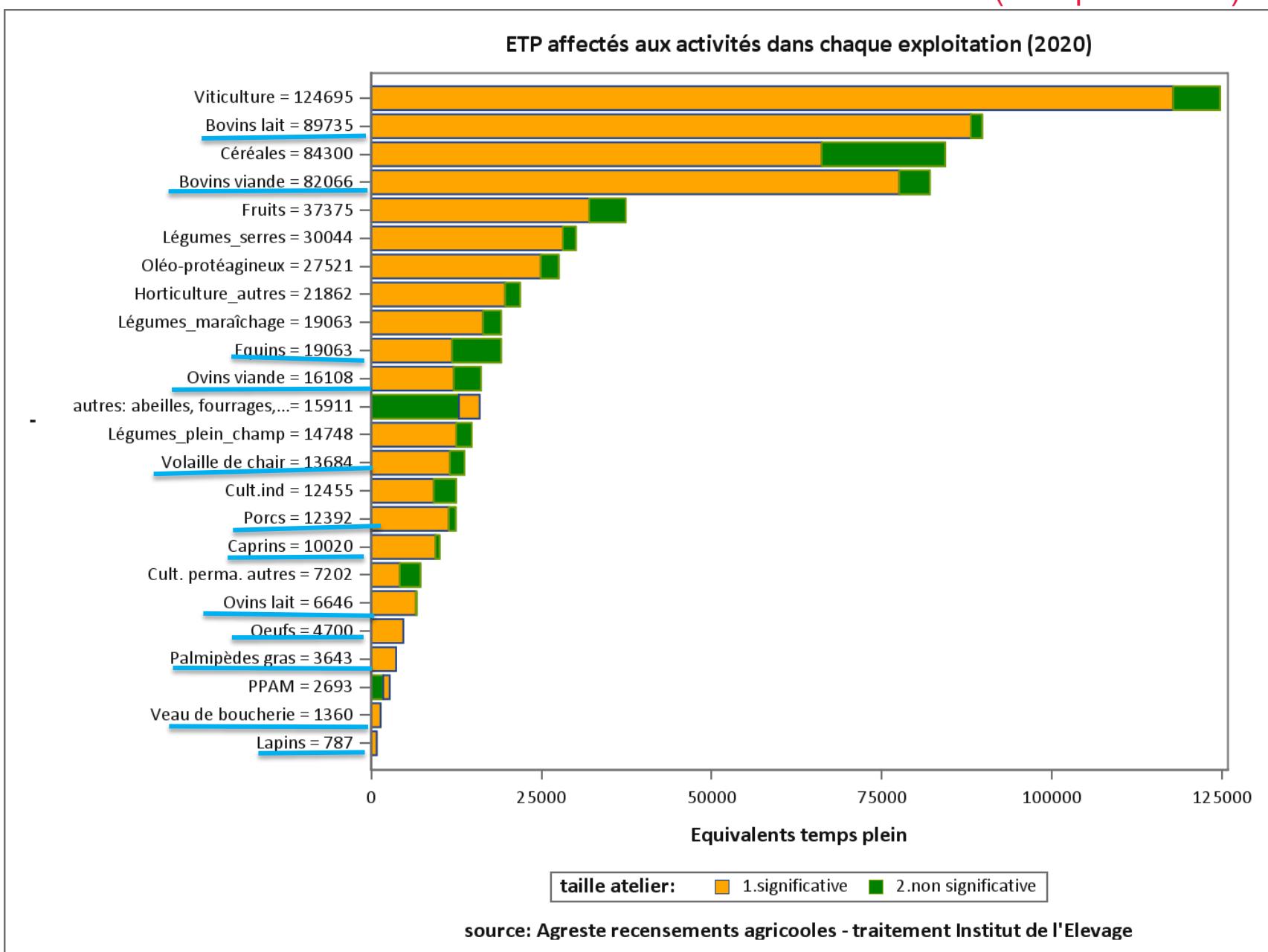
L'emploi agricole

- **Objectif : Répartir la charge de travail de chaque exploitation entre les différents ateliers.**

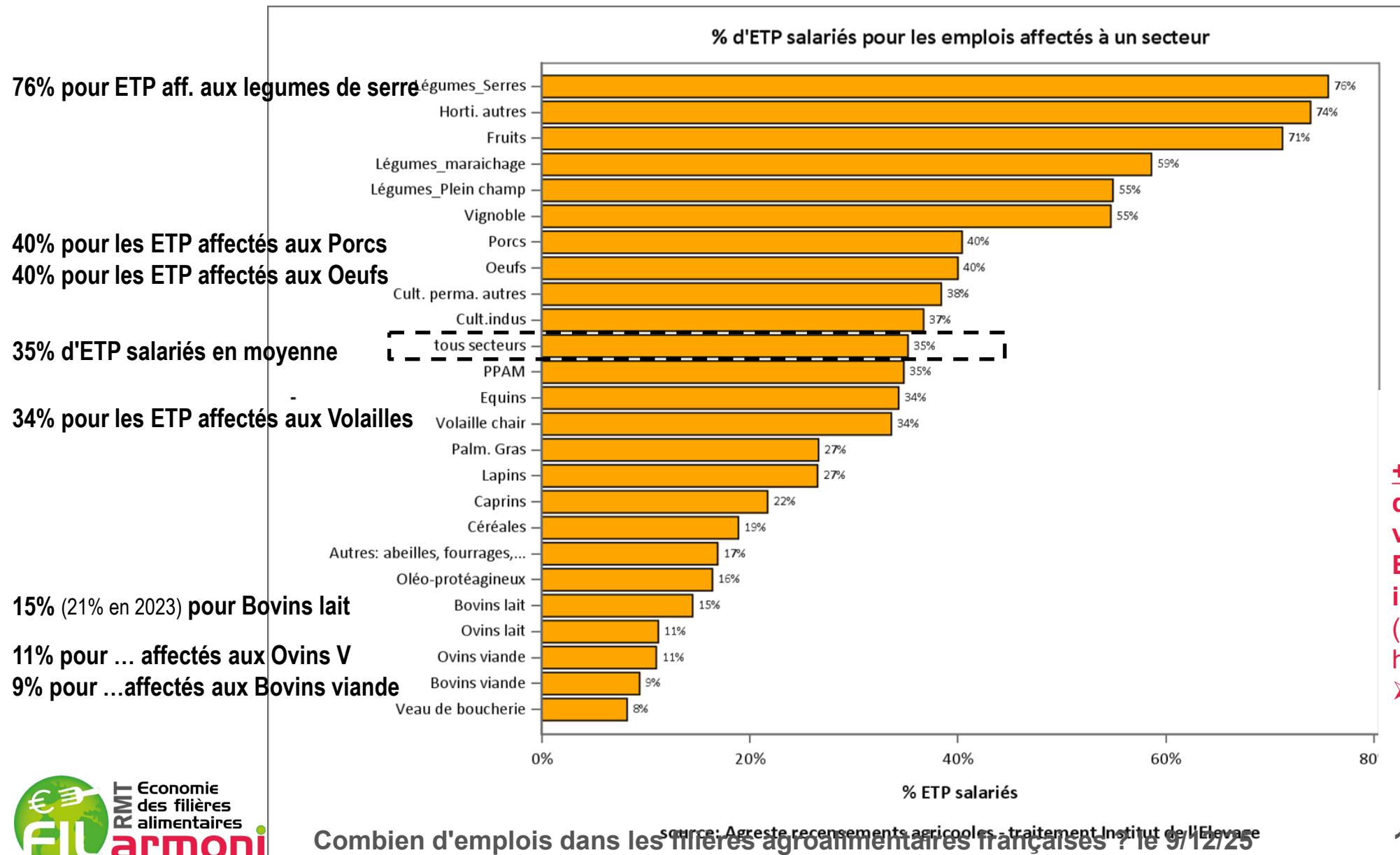
Exemple : pour une exploitation Palmipèdes Gras + Vaches allaitantes + Céréales, on repartit les emplois de l'exploitation entre chacun de ses ateliers.

- **Pas de doubles comptes entre filières et tous les emplois du champ du RA sont affectés aux différentes productions** (même celles qui ne sont pas analysées au-delà des exploitations: équins, lin, betteraves sucrières,...)
- **Méthode qui repose sur le RA 2020 (et 2010), 2 étapes (idem COUPROD):**
 - **Régression linéaire multiple pour estimer la demande en travail de toutes les productions en tenant compte de certaines typologies d'ateliers (exemple: 94 UGB/ETP en système VA naisseur de plaine, 138 ha de céréales/ETP, 2650 canards gras (à date, ~bande)/ETP).**
 - **Répartition des emplois de chaque exploitation entre ateliers au prorata des demandes en travail de chaque atelier, prédites par la régression (pas de résidu, ETP de chaque exploitation conservés).**

Résultats 2020 en ETP (Equivalents Temps Plein) non salariés + salariés (hors prestations)



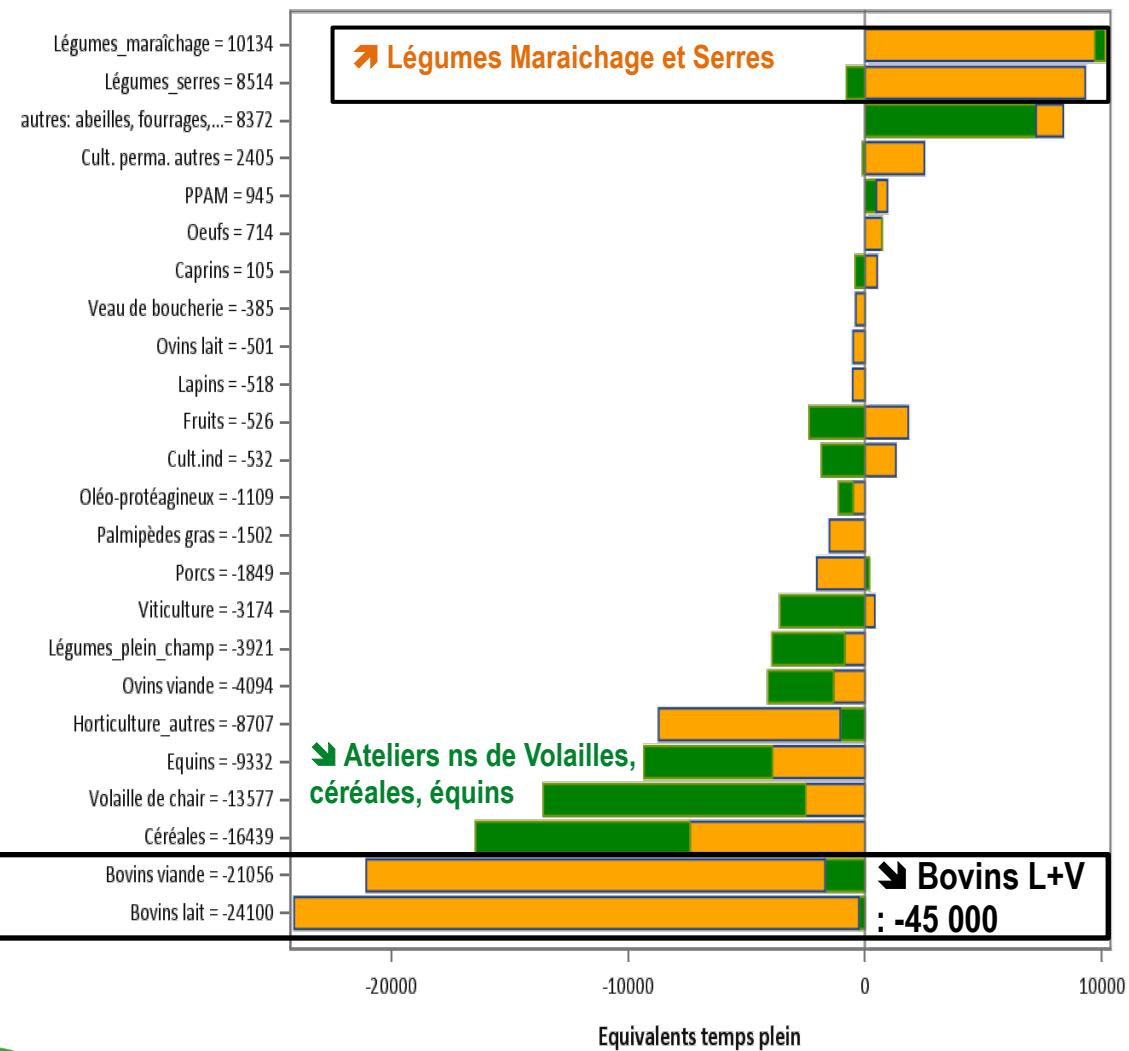
Une place très variable du salariat agricole (hors prestations)



Evolution de 2010 à 2020

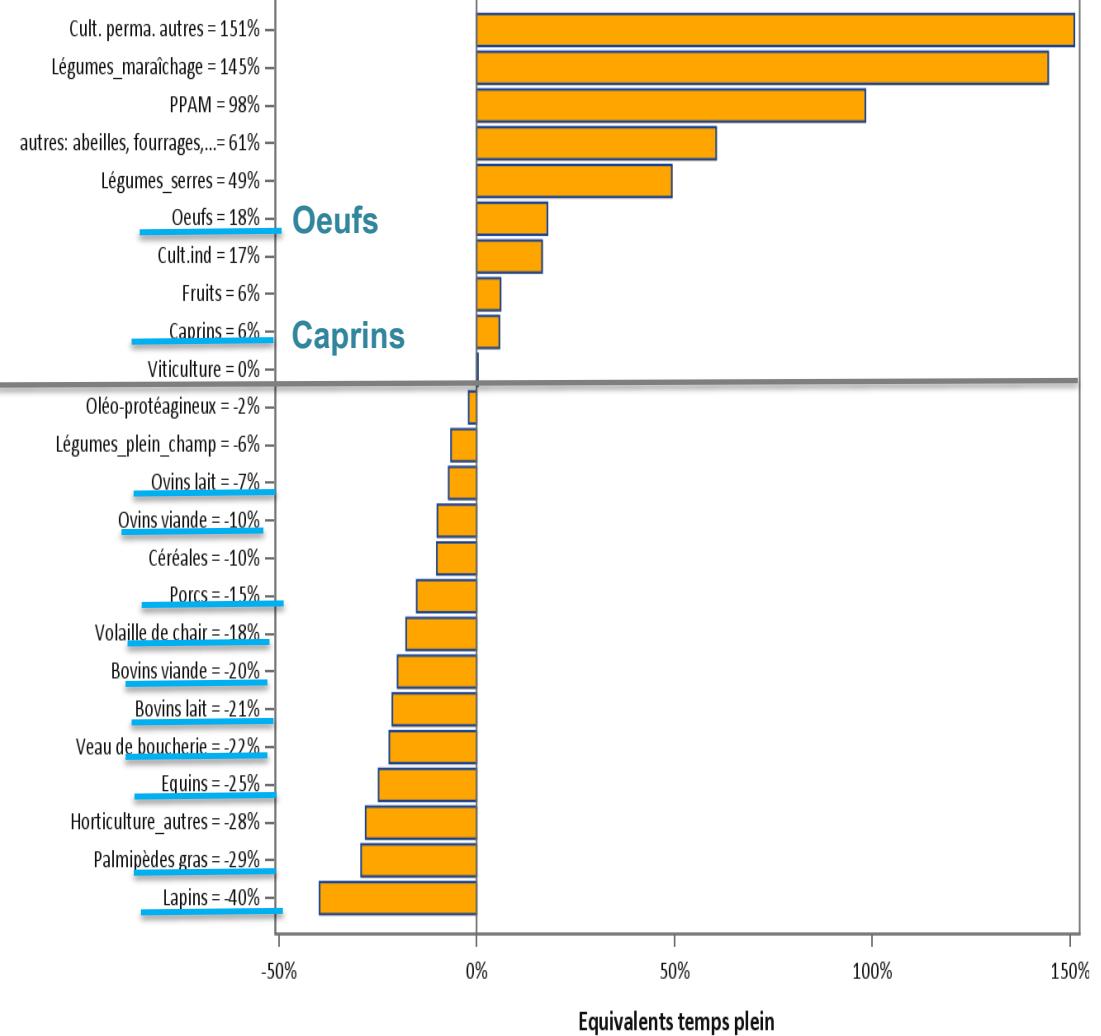
En ETP

Evolution de 2010 à 2020 des ETP affectés

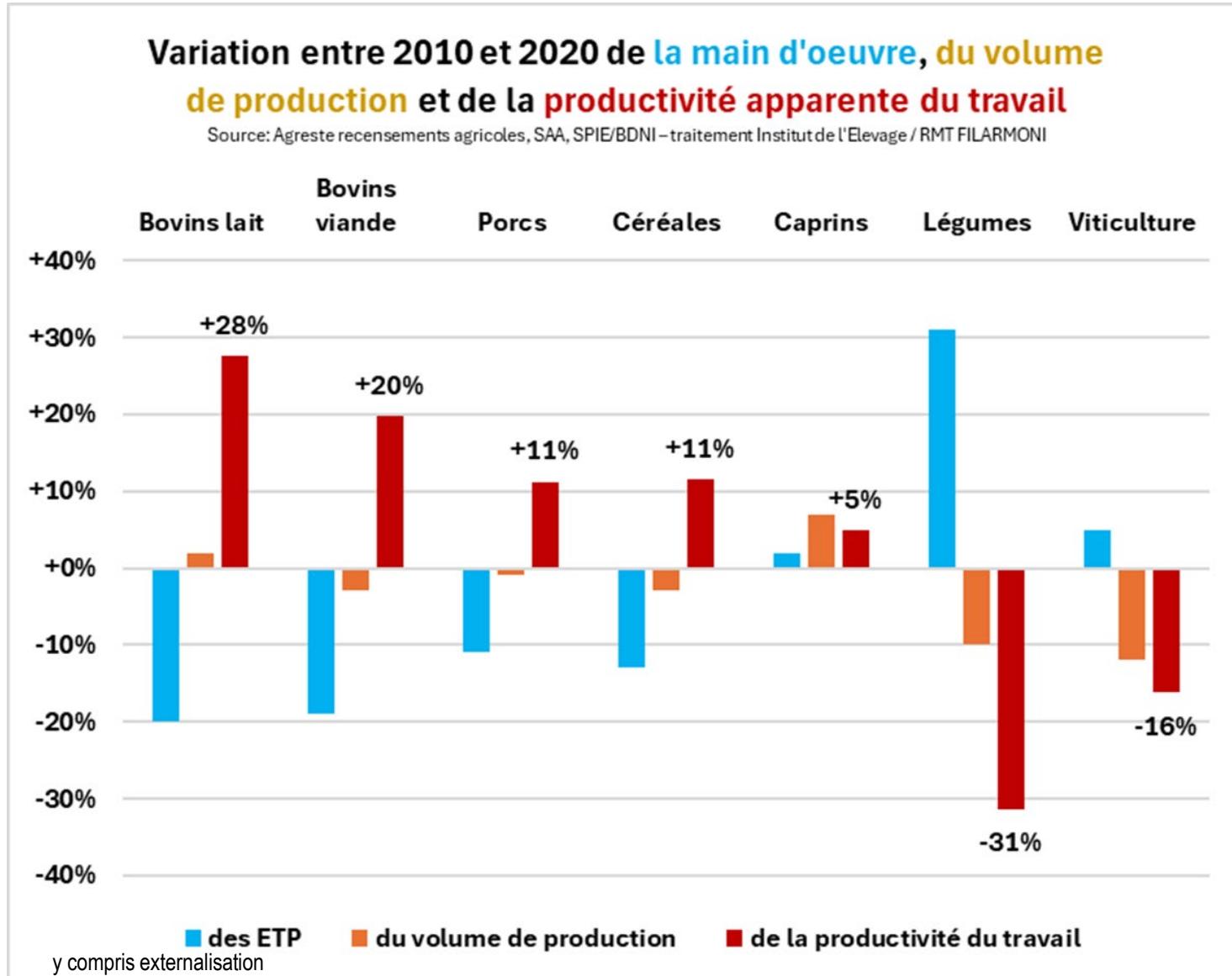


En %

Evolution en % de 2010 à 2020 des ETP affectés (ateliers de taille significative)



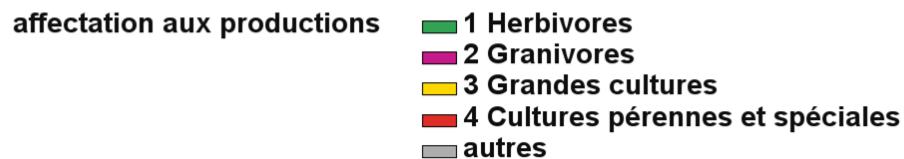
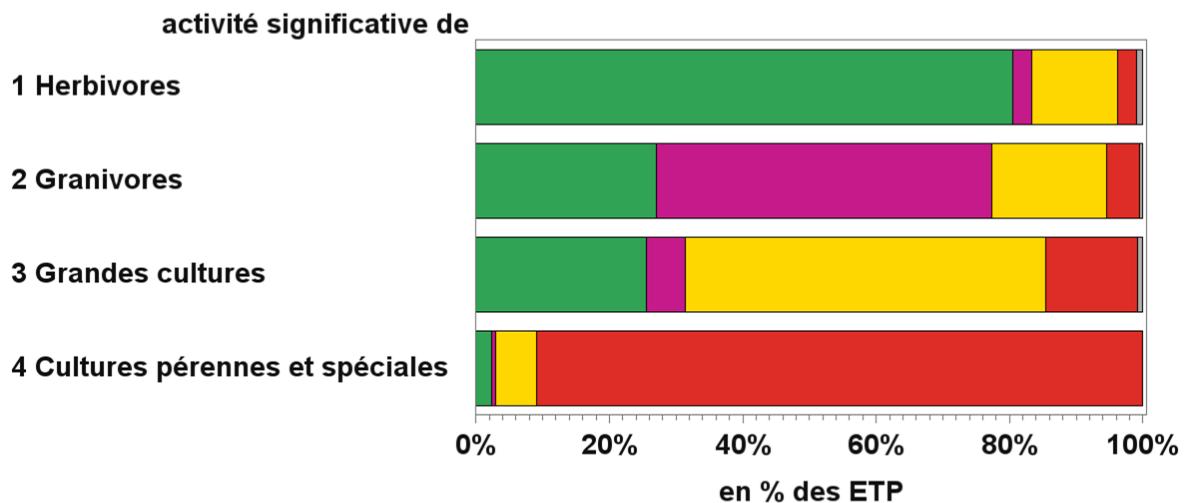
Evolutions contrastées de la productivité apparente du travail



Des emplois à la production interdépendants 1/2

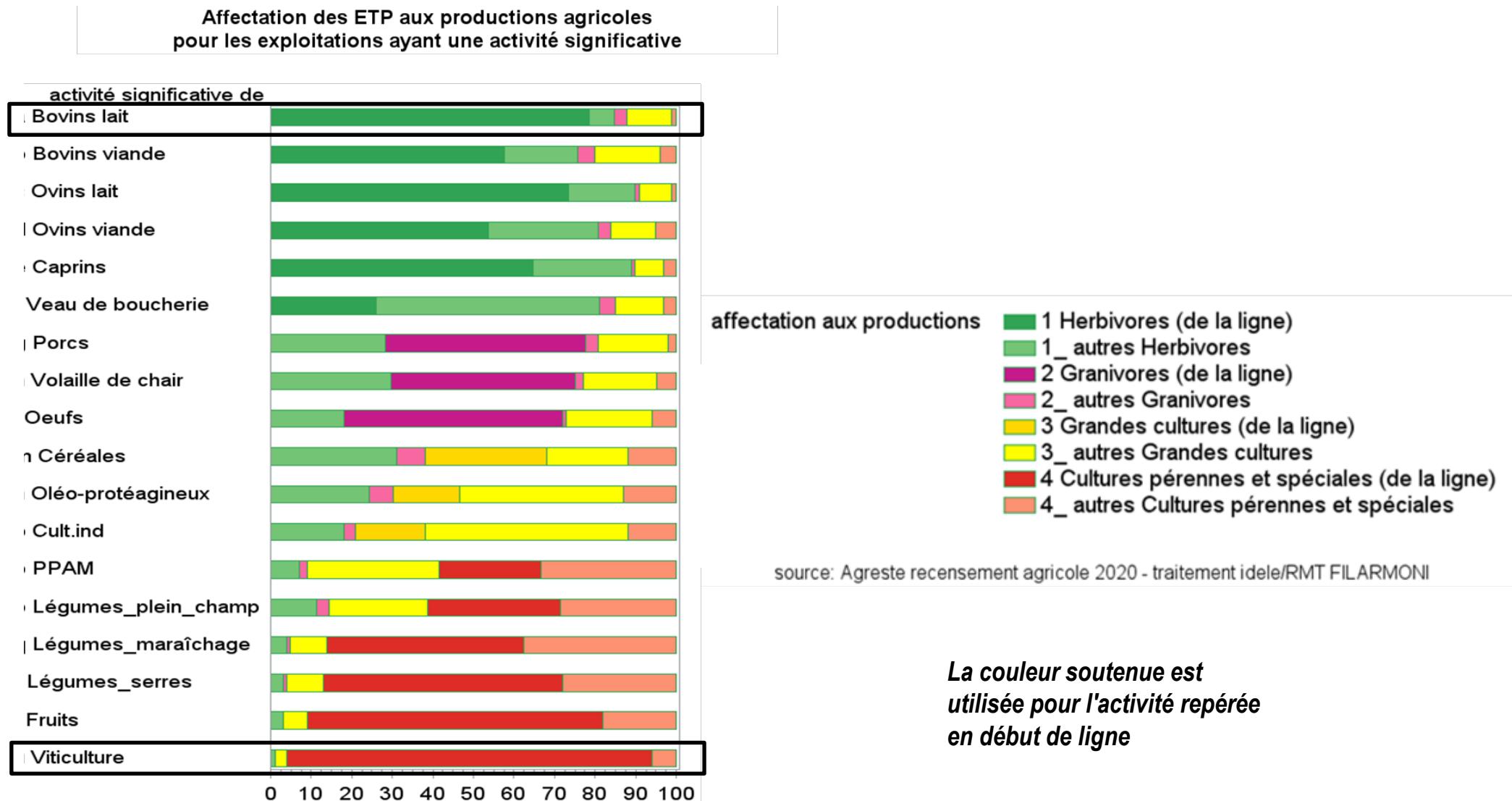
Affectation des ETP aux productions agricoles pour les exploitations ayant une activité significative

	%emploi affecté aux Productions Animales	%emploi affecté aux Productions Végétales	Total
Emploi des exploitations avec Productions Animales	81%	19%	100%
Emploi des exploitations avec Productions Végétales	32%	68%	100%
Emploi de l'ensemble des exploitations	40%	60%	100%



source: Agreste recensement agricole 2020 - traitement idele/RMT FILARMONI

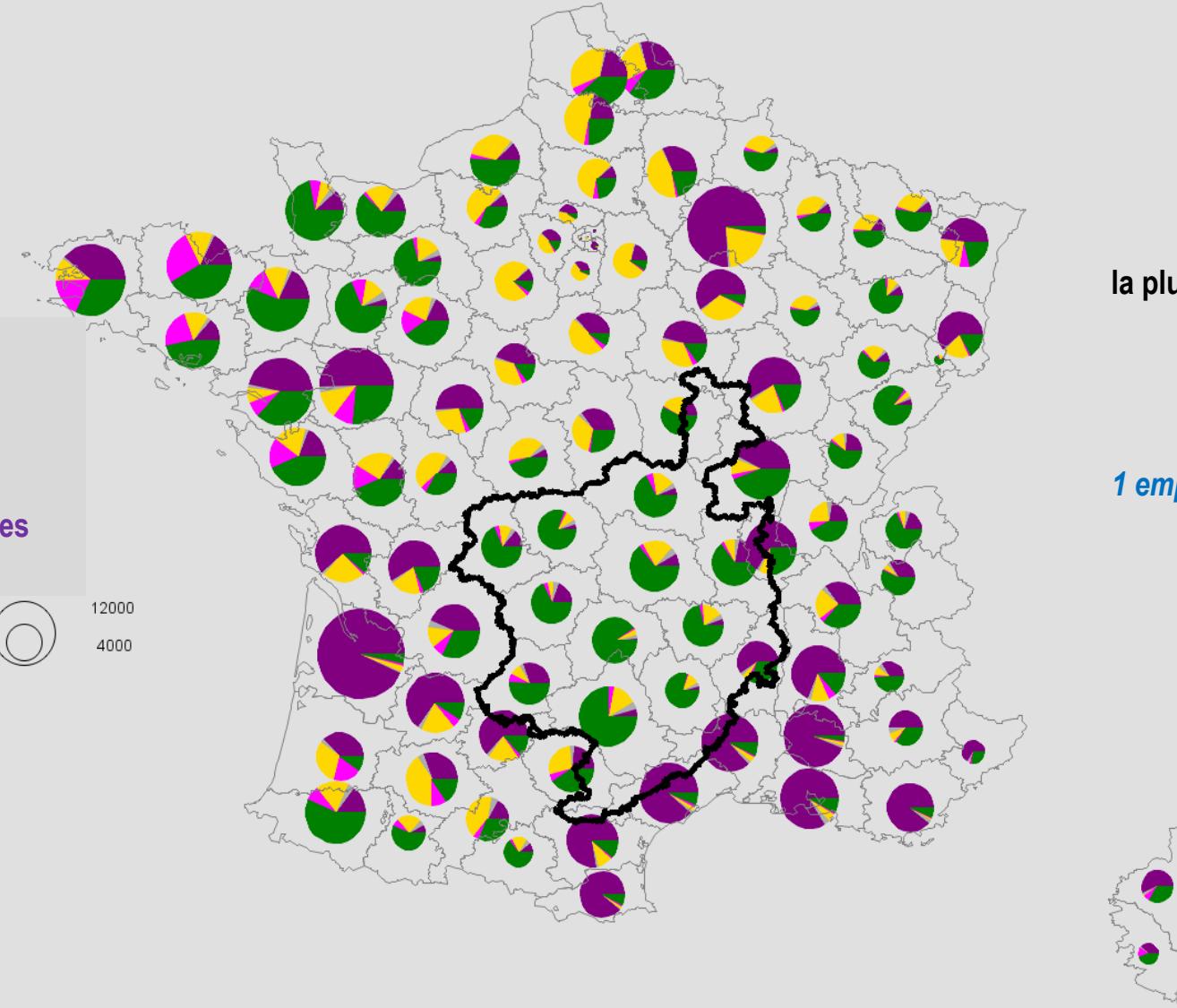
Des emplois à la production interdépendants 2/2



De puissants effets liés aux territoires

Répartition des ETP (Équivalents Temps Plein) des exploitations agricoles par type d'activité

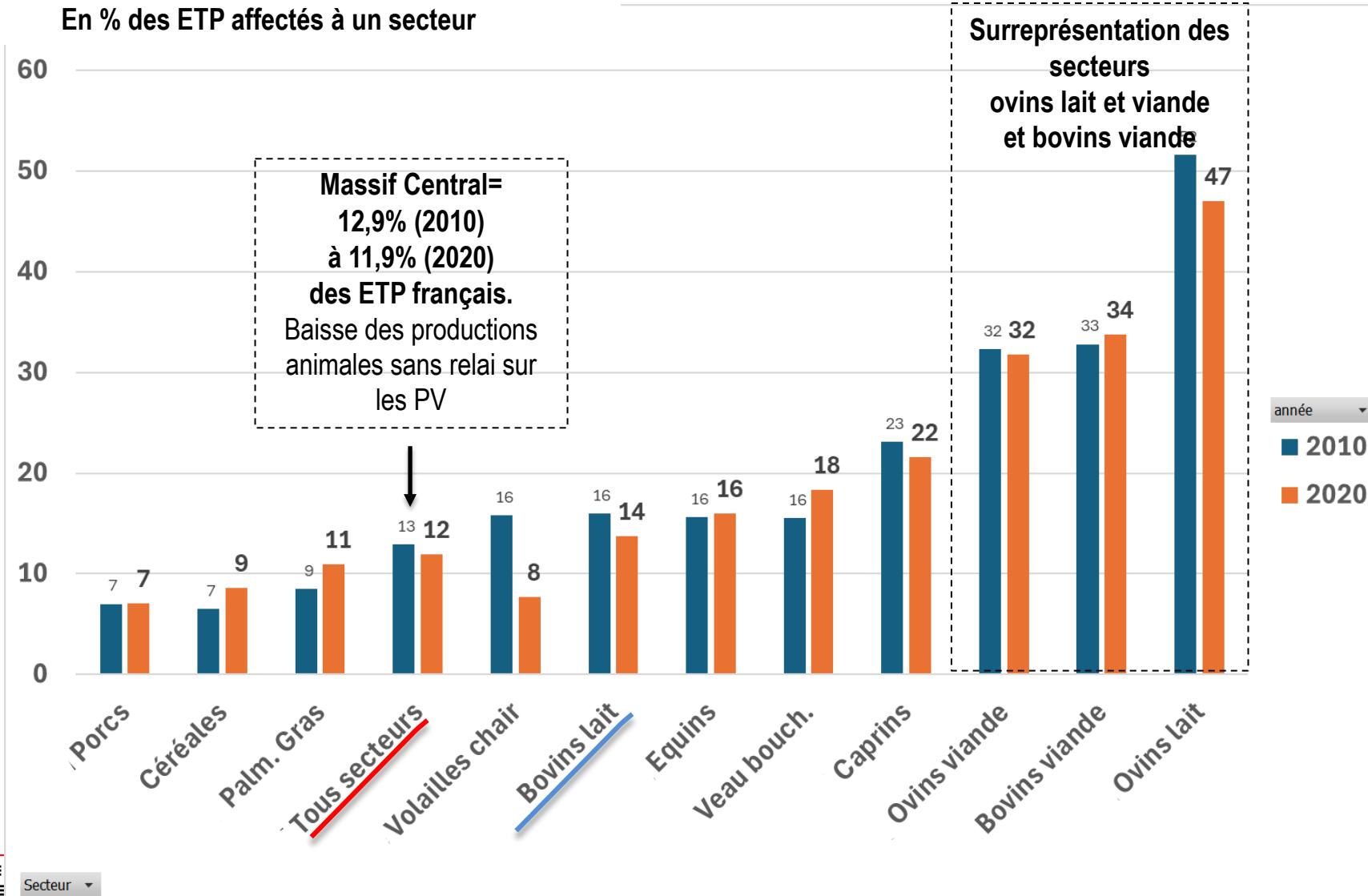
2020
Herbivores
Granivores
Grandes cultures
Cultures pérennes et spéciales
Autres



Avec le Doubs,
le Massif Central est la zone
la plus orientée vers l'élevage d'herbivores
(68% des ETP
contre 30% en 2020
pour le reste de la France).

1 emploi à la production d'herbivores sur 4
en France est localisé
dans le Massif Central

Poids relatif du Massif central dans la main-d'oeuvre affectée aux ateliers



La productivité du travail est inférieure dans le Massif Central

avec écart croissant sur la période

En % du Produit brut standard, le Massif Central est passé de 8% (2010) à 7,6%. (2020)

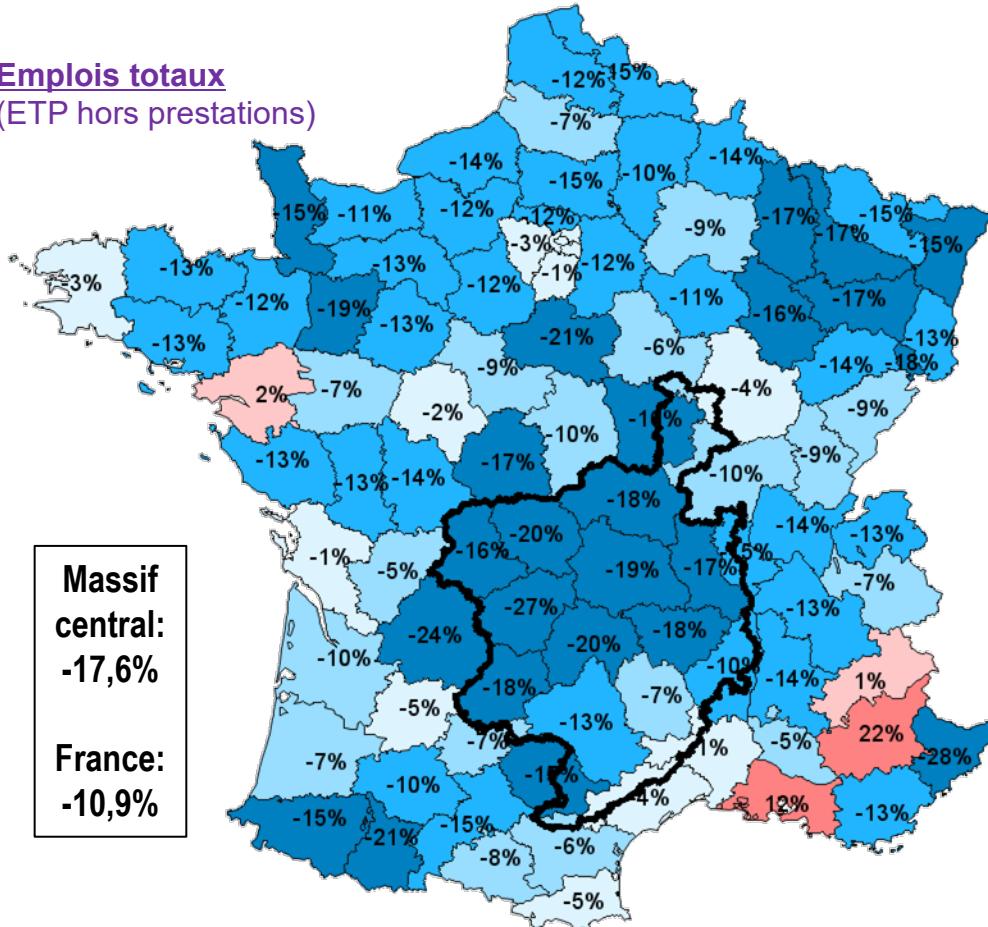
Des dynamiques territoriales différentes

Evolution des emplois (ETP) totaux entre 2010 et 2020

source: Agreste recensements agricoles - traitement Institut de l'Elevage / RMT Filarmoni

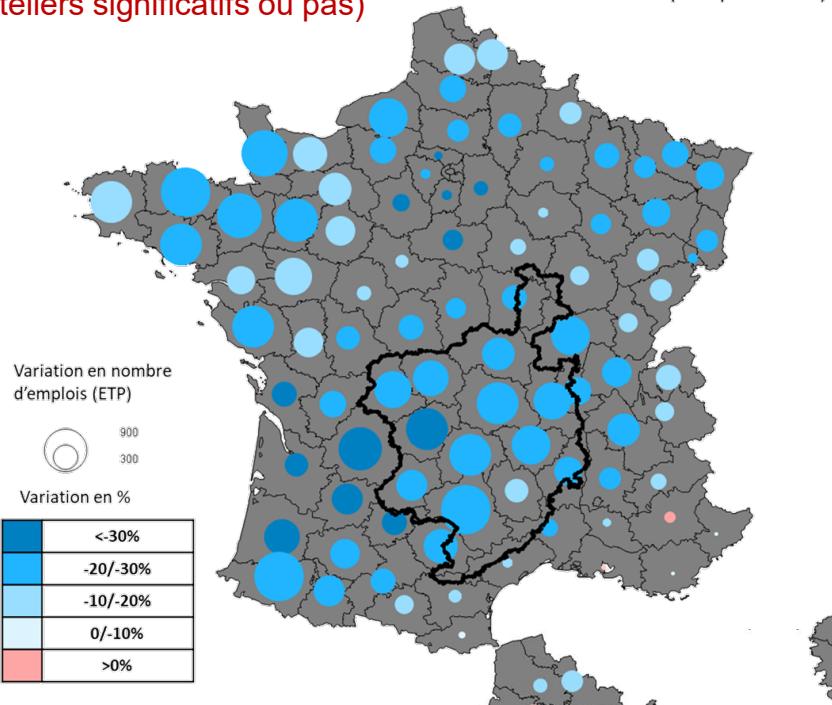
Emplois totaux

(ETP hors prestations)



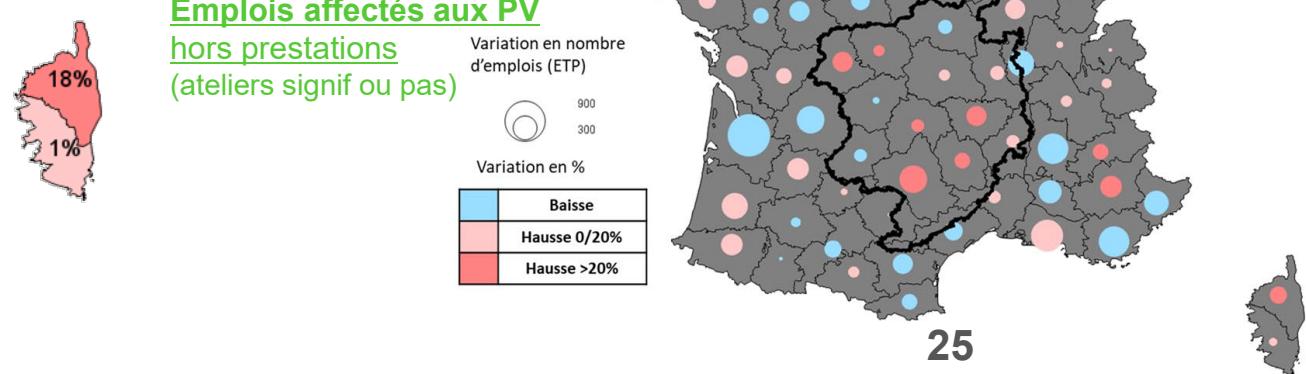
Emplois affectés aux PA hors prestations

(ateliers significatifs ou pas)



Emplois affectés aux PV

hors prestations
(ateliers signif ou pas)





Quantification des emplois dans les filières agroalimentaires

Par Paul Pagès (Idele - RMT Filarmoni)



Méthodes pour quantifier les emplois dans les filières

- **Cartographie des secteurs liés de près ou de loin au secteur agro-alimentaire français**
 - Méthode mésoéconomique, raisonnement de proche en proche pour identifier tous les secteurs liés aux filières
- **Identification des secteurs dépendants des filières → fixe le périmètre des emplois comptabilisés**
 - On mobilise une grille d'analyse multicritères pour évaluer la dépendance des secteurs aux filières → fournisseur de matériel informatique est en lien avec les filières, les filières n'ont qu'une contribution socio-économique très faible à ce fournisseur → on ne comptabilise pas les emplois des fournisseurs de matériel informatique
- **Quantification des emplois liés aux filières**
 - Combinaison de sources de données
 - Données publiques : Dares (ministère du travail), Insee
 - Données professionnelles (enquêtes auprès d'adhérents, études ponctuelles, observatoire de l'emploi)
 - Evaluation à dire d'experts
- **Répartition entre filières**

FIL Les grands ensembles étudiés

Santé Animale et Protection des plantes

Alimentation Animale et Fertilisation

Génétique et Performances

Agroéquipements et bâtiments

Autres services aux exploitations

Amont

212 secteurs identifiés, de l'industrie laitière, au livreur autoentrepreneur en passant par le fournisseur d'électricité

Exploitations agricoles et externalisation

Logistique

Fournisseurs de biens et services

Mise en marché
Transformation
Commerce de gros

Gestion des coproduits dont industrie du cuir

Administration
Développement Agricole
Organisations professionnelles

Recherche et formation

Public & Parapublic

Aval

Restauration Hors Domicile (RHD)

GMS, épicerie, centrales d'achats

Commerces traditionnels

Distribution alimentaire

Combien d'emplois dans les filières agroalimentaires françaises ? le 9/12/25

Méthodes pour quantifier les emplois dans les filières

- **Cartographie des secteurs liés de près ou de loin au secteur agro-alimentaire français**
 - Méthode mésoéconomique, raisonnement de proche en proche pour identifier tous les secteurs liés aux filières
- **Identification des secteurs dépendants des filières → fixe le périmètre des emplois comptabilisés**
 - On mobilise une grille d'analyse multicritères pour évaluer la dépendance des secteurs aux filières → fournisseur de matériel informatique est en lien avec les filières, les filières n'ont qu'une contribution socio-économique très faible à ce fournisseur → on ne comptabilise pas les emplois des fournisseurs de matériel informatique
- **Quantification des emplois liés aux filières**
 - Combinaison de sources de données
 - Données publiques : Dares (ministère du travail), Insee
 - Données professionnelles (enquêtes auprès d'adhérents, études ponctuelles, observatoire de l'emploi)
 - Evaluation à dire d'experts
- **Répartition entre filières**

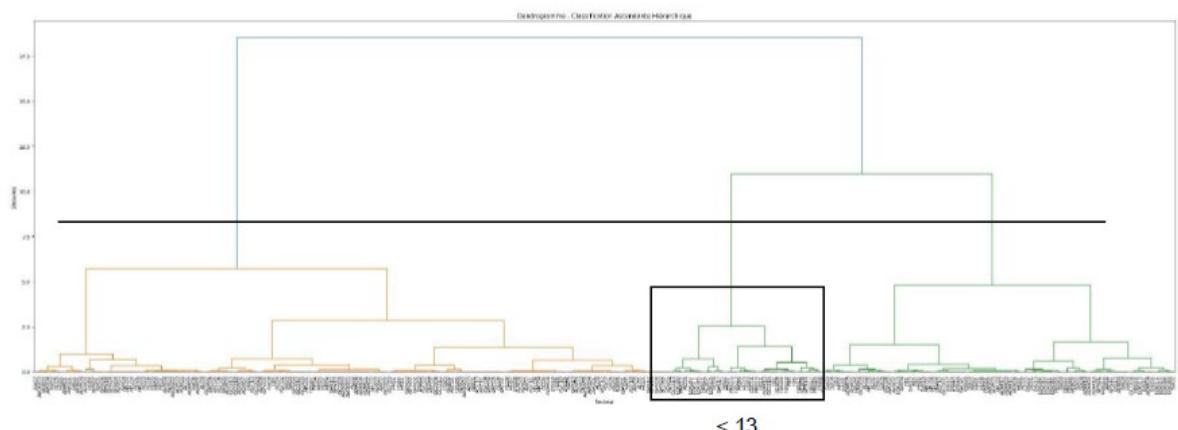
La dépendance – une évaluation multicritère

⌚ L'évaluation de la dépendance – très inspirée des travaux sur la quantification des emplois du GIS AE

La dépendance d'un secteur aux filières = risque qu'une perturbation dans les filières entraîne une perturbation dans ce secteur

Importance et spécificité des échanges	Capacité d'adaptation – spécificité des actifs	Effets géographiques
Prise en compte de critères liés aux biens et services échangés	Prise en compte de critères liés aux investissements et à la main d'œuvre du secteur	Plus les contraintes géographiques liés à la filière sont fortes, plus le secteur est dépendant
<u>Agroéquipements</u> : spécifique aux exploitations et à une part de ses débouchés importante dans les exploitations agricoles. <u>Fournisseur d'électricité</u> : Produit non spécifique aux filières et avec une part de marché dans les filières faible	<u>Agroéquipements</u> : connaissance spécifique à l'agriculture d'une partie de la main d'œuvre. Des investissements dans le matériel industriel <u>Vétérinaires</u> : connaissances très spécifiques mais besoin matériel faible	<u>Vétérinaire</u> : proximité importante avec les exploitations <u>Fabricants de fertilisants</u> : pas de lien entre les sites de production et les sites d'utilisation

Si score < 13 → non dépendant
→ 180 secteurs dépendants des filières sur les 212



Méthodes pour quantifier les emplois dans les filières

- **Cartographie des secteurs liés de près ou de loin au secteur agro-alimentaire français**
 - Méthode mésoéconomique, raisonnement de proche en proche pour identifier tous les secteurs liés aux filières
- **Identification des secteurs dépendants des filières → fixe le périmètre des emplois comptabilisés**
 - On mobilise une grille d'analyse multicritères pour évaluer la dépendance des secteurs aux filières → fournisseur de matériel informatique est en lien avec les filières, les filières n'ont qu'une contribution socio-économique très faible à ce fournisseur → on ne comptabilise pas les emplois des fournisseurs de matériel informatique
- **Quantification des emplois liés aux filières**
 - **Combinaison de sources de données**
 - Données officielles : Dares (ministère du travail), Insee
 - Données professionnelles (enquêtes auprès d'adhérents, études ponctuelles, observatoire de l'emploi)
 - Evaluation à dire d'experts
- **Répartition entre filières**

Les différentes sources de données

Types de données	Exemples de données
Des sources de données officielles : deux nomenclatures : NAF et IDCC	Données publiques : DARES, URSSAF Données via CASD : BTS, BNS, FLORES
Données professionnelles	Observatoire interne de l'emploi, enquêtes ponctuelles sur l'emploi ou études économiques incluant des données sur l'emploi. Source de donnée officielle utilisée
Entretien à dire d'experts	

→70 entretiens réalisés auprès de familles professionnelles et experts

Méthodes pour quantifier les emplois dans les filières

- **Cartographie des secteurs liés de près ou de loin au secteur agro-alimentaire français**
 - Méthode mésoéconomique, raisonnement de proche en proche pour identifier tous les secteurs liés aux filières
- **Identification des secteurs dépendants des filières → fixe le périmètre des emplois comptabilisés**
 - On mobilise une grille d'analyse multicritères pour évaluer la dépendance des secteurs aux filières → fournisseur de matériel informatique est en lien avec les filières, les filières n'ont qu'une contribution socio-économique très faible à ce fournisseur → on ne comptabilise pas les emplois des fournisseurs de matériel informatique
- **Quantification des emplois liés aux filières**
 - Combinaison de sources de données
 - Données publiques : Dares (ministère du travail), Insee
 - Données professionnelles (enquêtes auprès d'adhérents, études ponctuelles, observatoire de l'emploi)
 - Evaluation à dire d'experts
- **Répartition entre filières**

Répartition entre filières

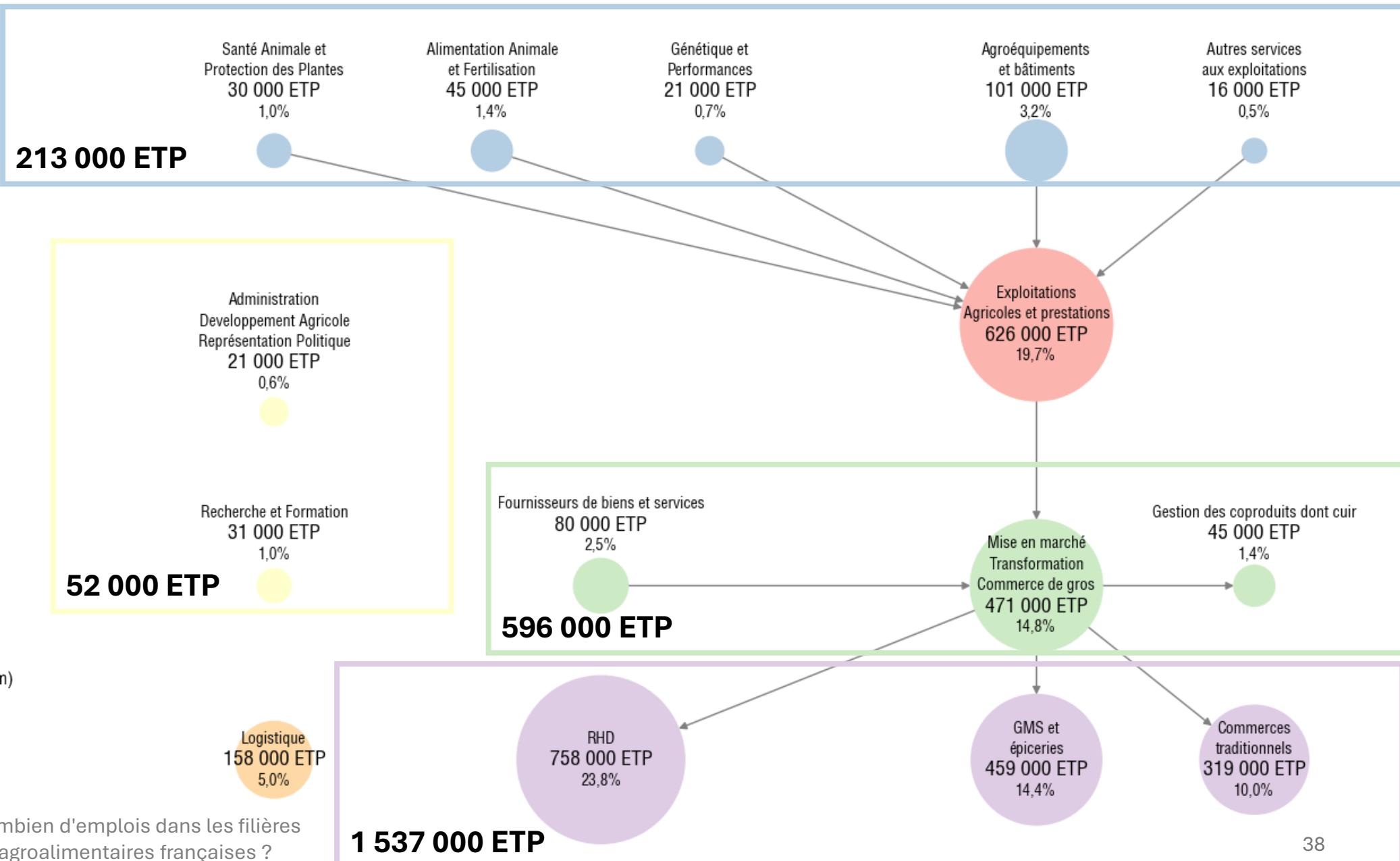
FIL Exemple de ventilation pour le transport routier

- Enquête TRM du SDES : tKM parcourues par catégorie de produits agricoles et agroalimentaires

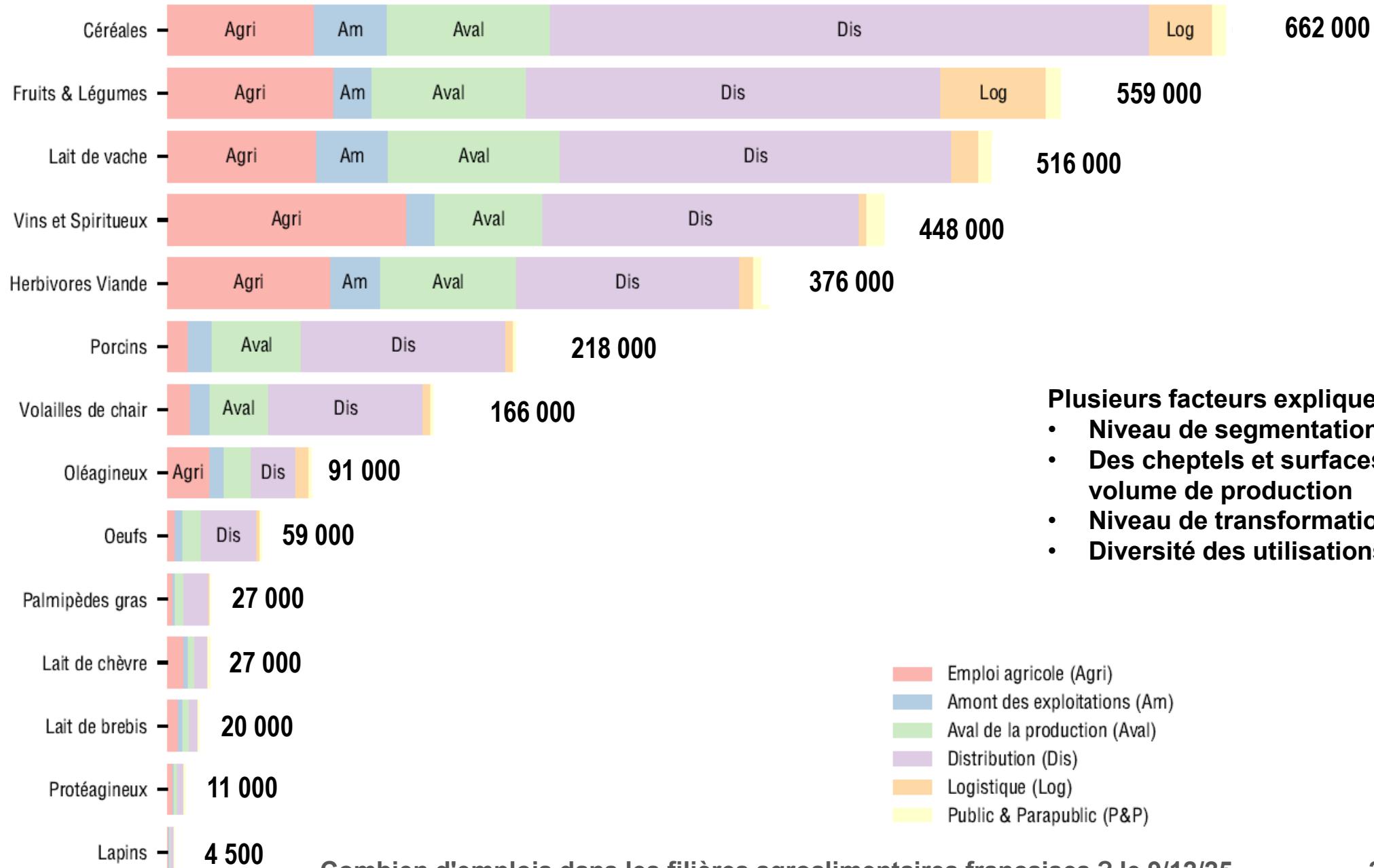
FIL Exemple de ventilation pour valorisation des coproduits :

- On a quantifié 2900 ETP dans la valorisation de coproduits animaux
- SIFCO : fournit répartition des volumes par types d'animaux (ruminants 40%, porcins 30%, volailles 23%, poissons/insectes 7%).
- On répartit les emplois proportionnellement aux volumes de coproduits valorisés
 - Ruminants : 1200 ETP ; Porcins 900 ETP ; Volailles : 700 ETP ; Autres : 200 ETP
- La répartition fine entre les filières de ruminants et entre les filières volailles se fait proportionnellement à la répartition des volumes d'abattages entre les catégories d'animaux
 - Bovins : 83% ; Veau de boucherie : 11% ; Ovins : 5%, Caprins <1% → Viande bovine : 1000 ETP

TOTAL :
3 180 000
ETP



EMPLOIS DES SECTEURS DÉPENDANTS DES FILIÈRES ALIMENTAIRES EN 2022 EN FRANCE



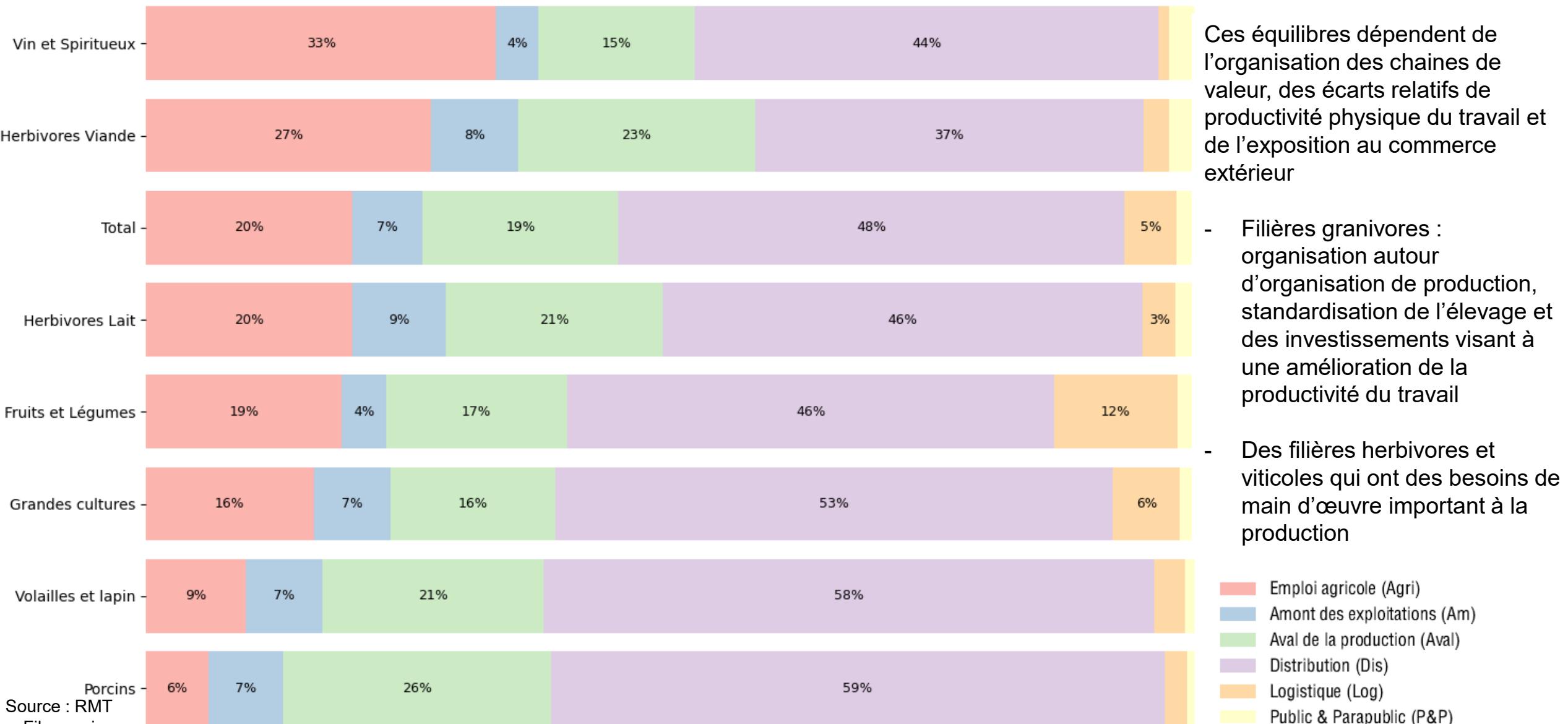
Plusieurs facteurs expliquent les écarts :

- Niveau de segmentation des filières
- Des cheptels et surfaces de production et volume de production
- Niveau de transformation des produits finis
- Diversité des utilisations

- Emploi agricole (Agri)
- Amont des exploitations (Am)
- Aval de la production (Aval)
- Distribution (Dis)
- Logistique (Log)
- Public & Parapublic (P&P)

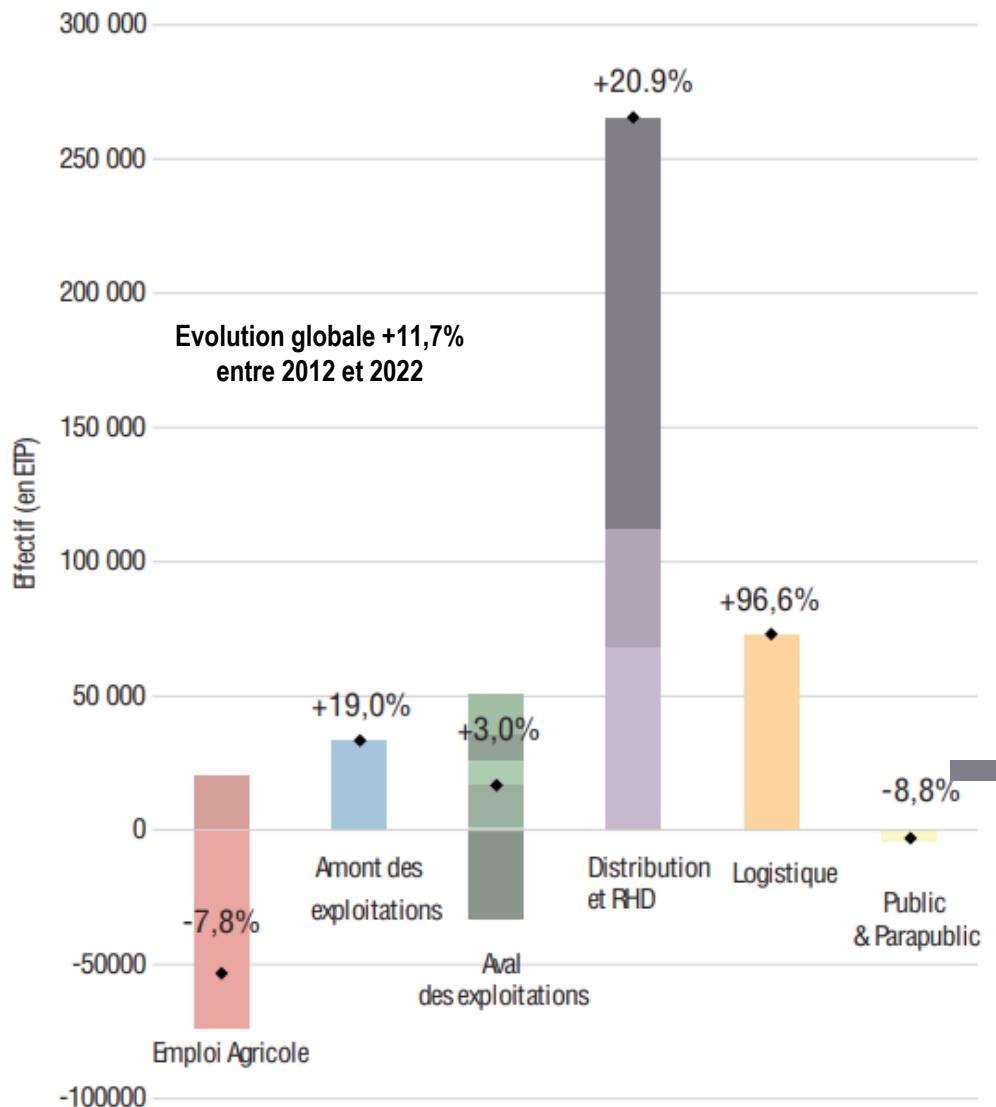
Combien d'emplois dans les filières agroalimentaires françaises ? le 9/12/25

Répartition des emplois au sein des filières, sur 100%



Evolution temporelle des emplois* entre 2012 et 2022 – toutes filières d'études

Évolution des emplois des secteurs dépendants des filières agro-alimentaires étudiées entre 2012 et 2022 en France



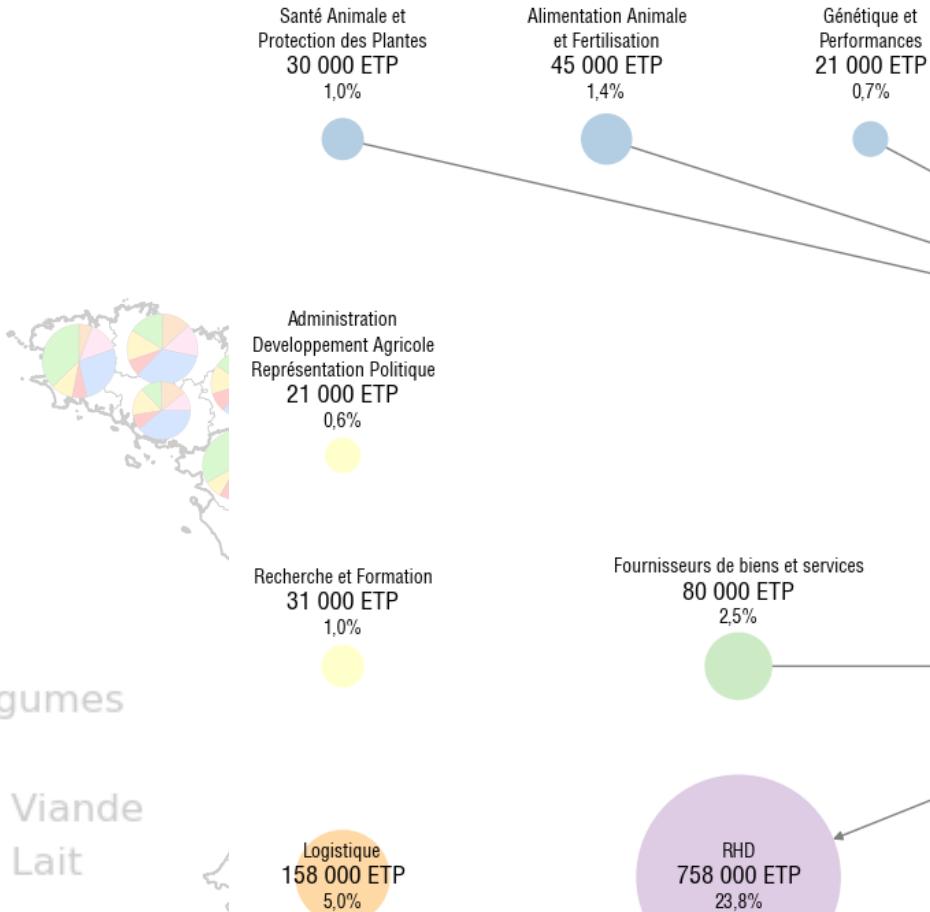
Evolution des emplois salariés en France dans quelques secteurs d'activités

Secteurs	Evolution 2022/2012
Total tous secteurs	+10,1%
Dont branches marchandes non agricoles	+12,8%
Dont Total services marchands	+16,8%
Dont Services aux entreprises	+28,4%
Dont Branches industrielles	+0,3%

Source : Insee, Comptes nationaux base 2020

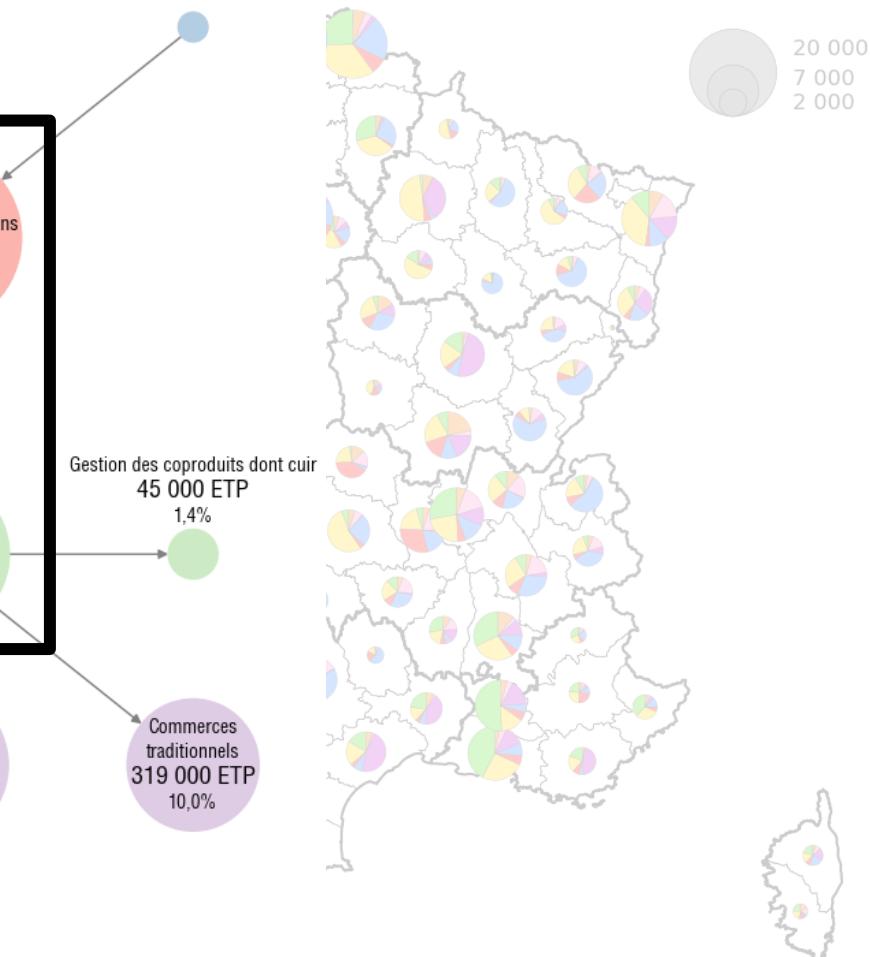
Les emplois agricoles et agroalimentaires dans les territoires

Effectifs (en ETP) des emplois



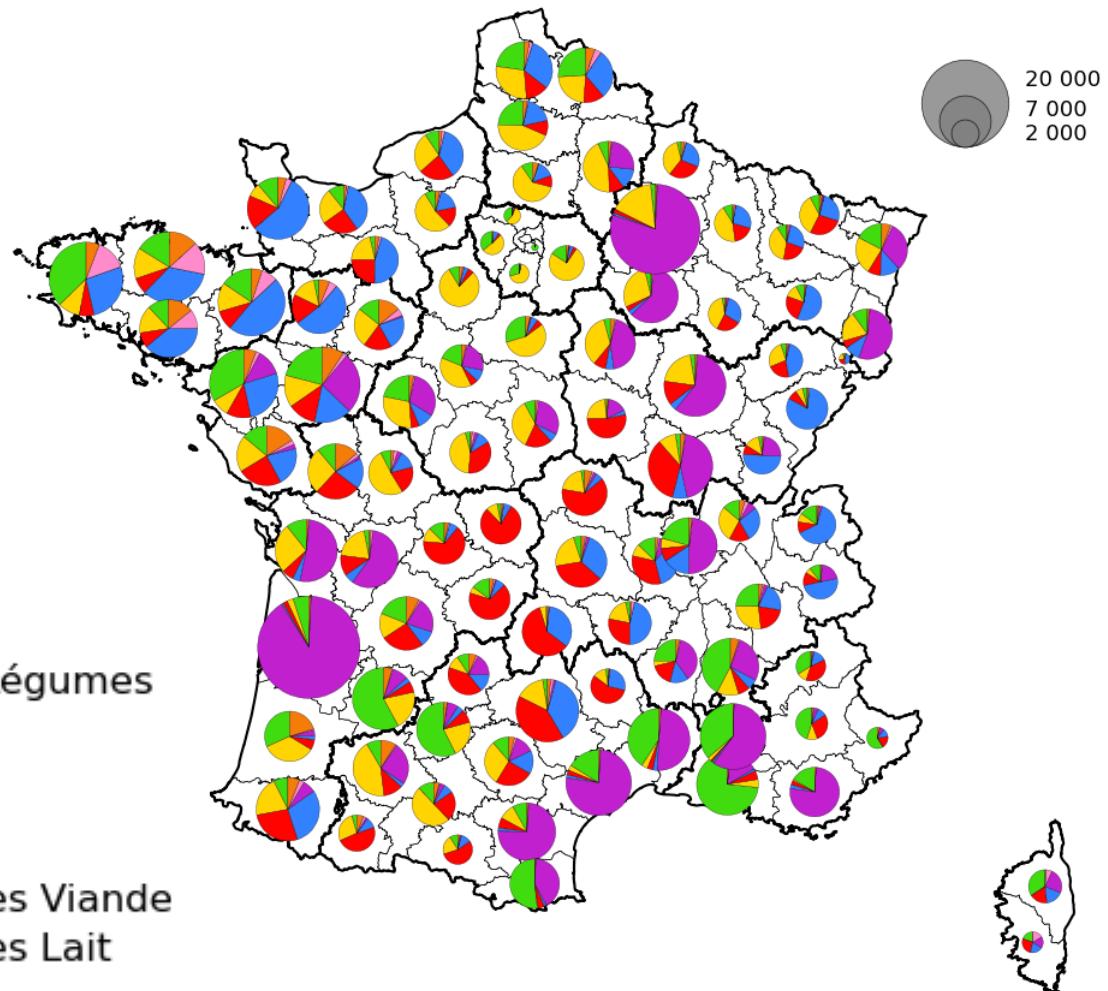
- █ Fruits & Légumes
- █ Grains
- █ Herbivores Viande
- █ Herbivores Lait
- █ Vin
- █ Porcs
- █ Volailles

Effectifs (en ETP) des emplois par département

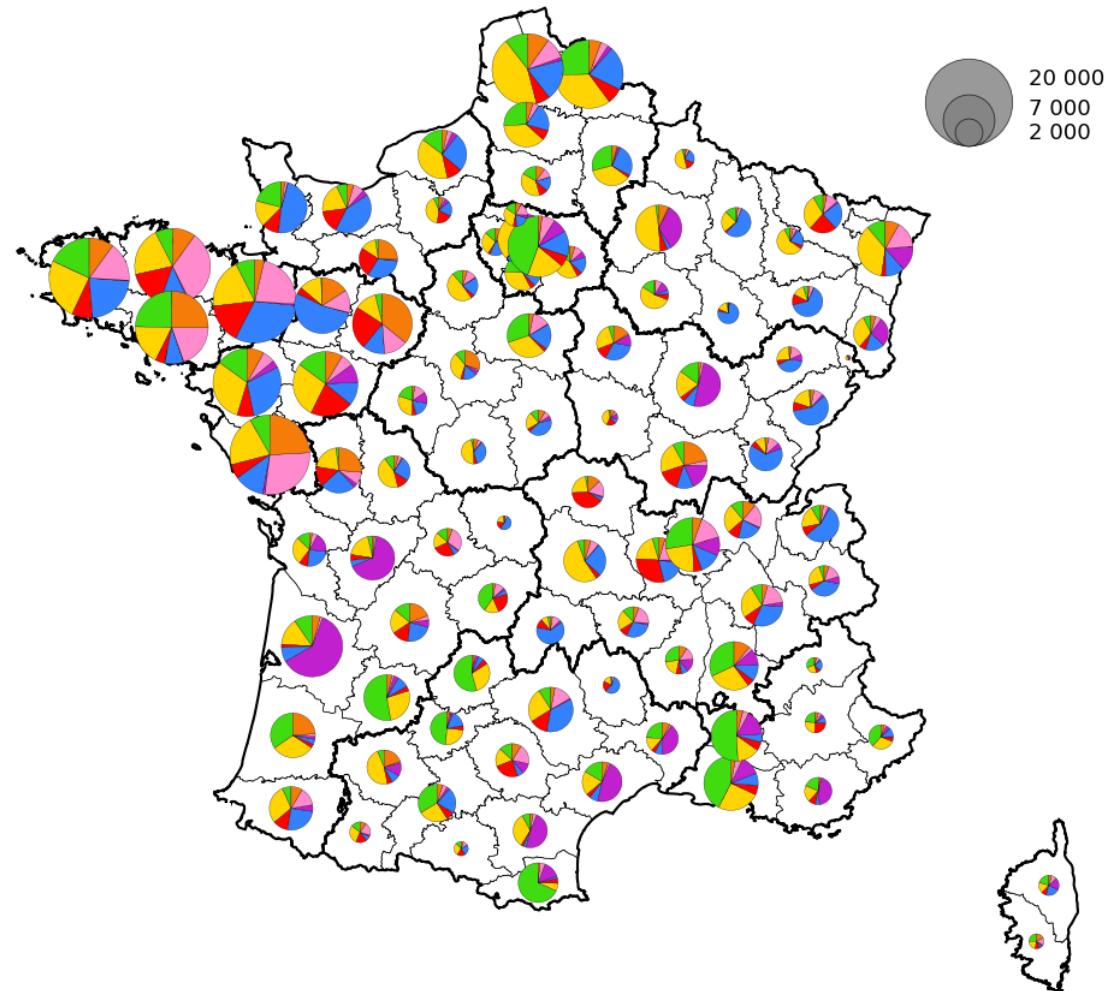


Les emplois agricoles et agroalimentaires dans les territoires

Effectifs (en ETP) des emplois agricoles par département



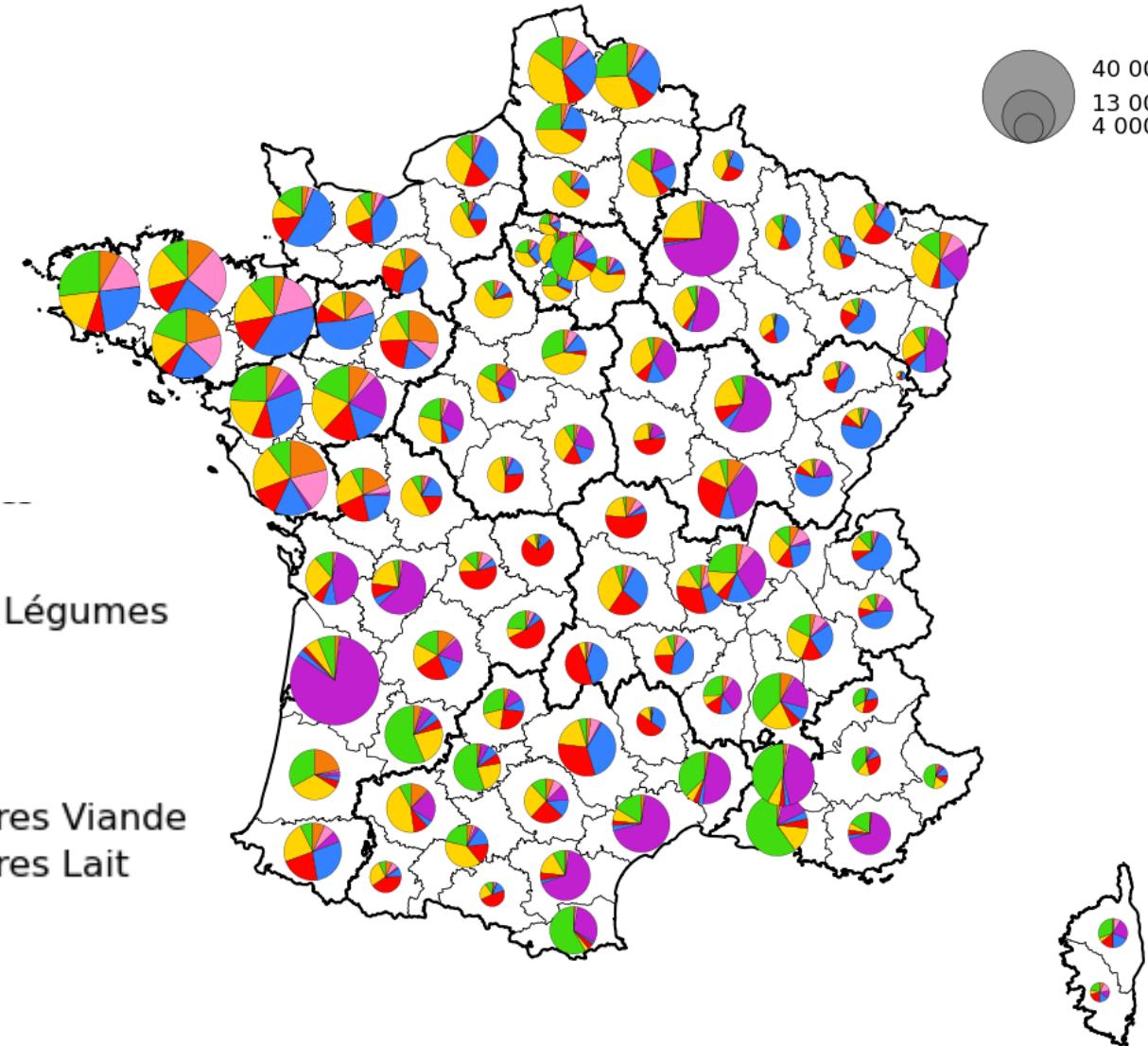
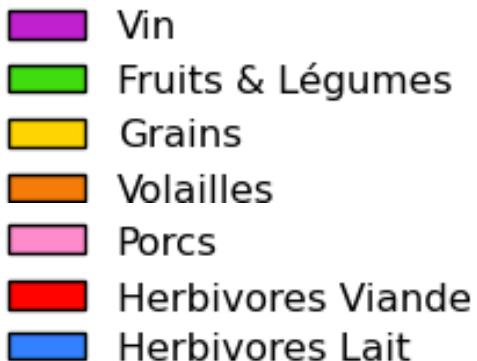
Effectifs (en ETP) des emplois agroalimentaires par département



Les emplois agricoles et agroalimentaires en France en 2022

Des productions plus ou moins localisées et des territoires plus ou moins spécialisés :

- Grand Ouest tourné vers l'élevage
- Production de granivores majoritairement dans le Grand Ouest
- Massif central très herbivore
- Alpes du Nord spécialisés en herbivores lait
- Des bassins de productions viticoles et de fruits et légumes bien identifiables et souvent très spécialisés
- Une présence des COP sur tout le territoire



Les emplois agricoles et agroalimentaires en France en 2022

Effectifs (en ETP) des emplois agricoles et agroalimentaires par département

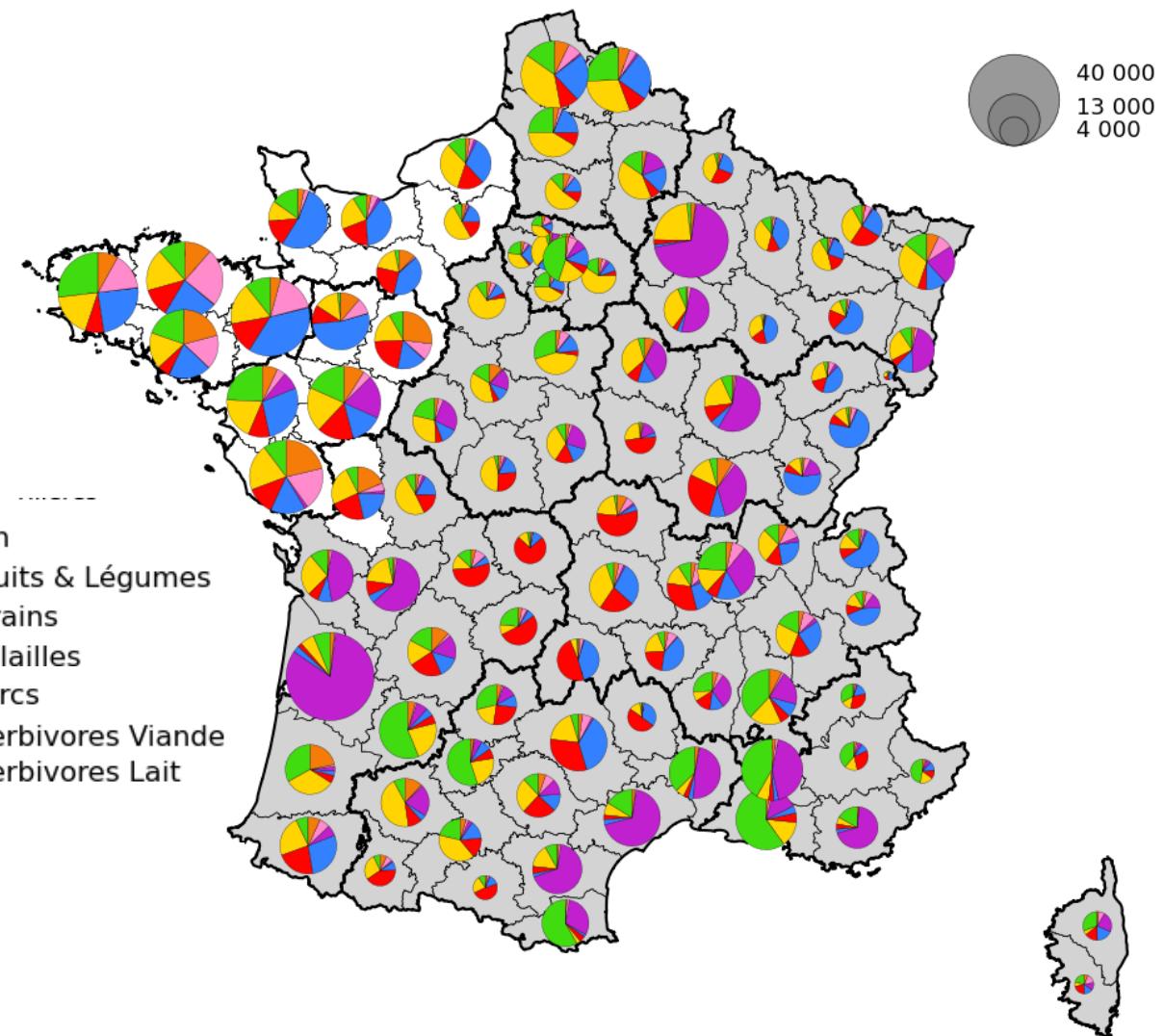
Répartition des emplois agricoles et agroalimentaires affectés aux filières dans les régions françaises



Grand Ouest : forte proportion d'emplois affectés aux productions animales

+60% des ETP affectés aux filières animales
30% affectés aux granivores en Bretagne,
58% affectés aux herbivores en Normandie

54% des emplois porcins et 48% des emplois volailles et lapins dans le GO



Sources : RMT Filarmoni d'après Insee, Agreste - Fond de carte © IGN, GeoJSON France

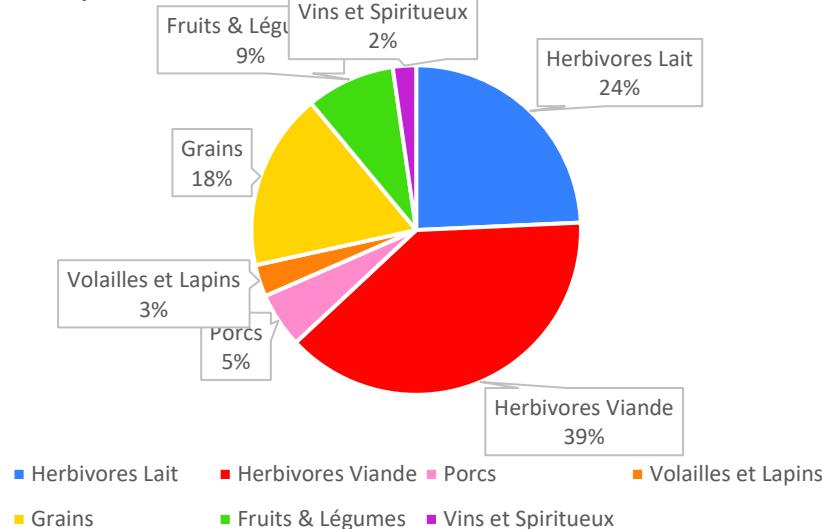
Les emplois agricoles et agroalimentaires en France en 2022

Un Massif central très herbivore

Limousin spécialisé en herbivores viande

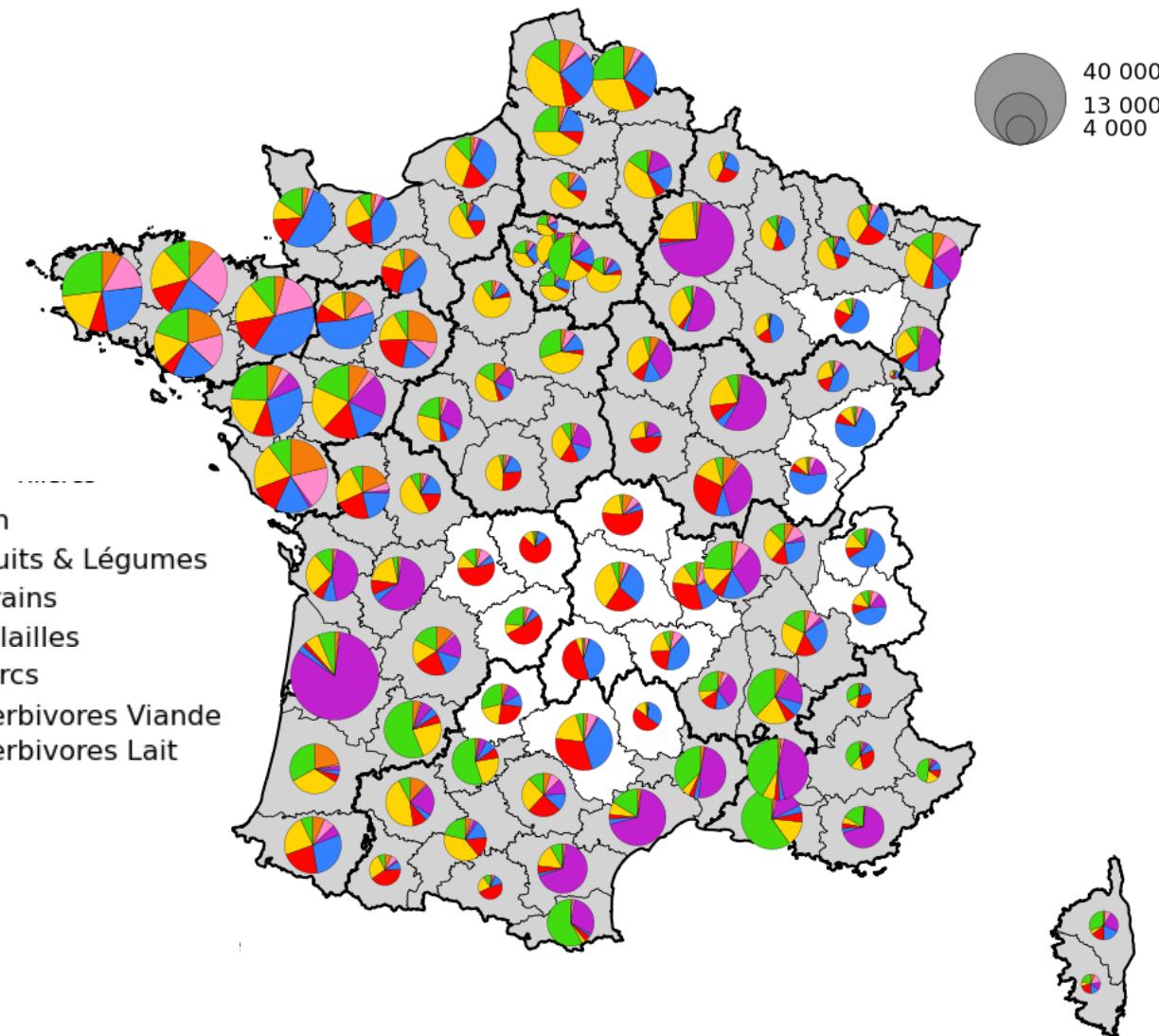
Les Alpes du Nord spécialisés en herbivores lait

Emplois agricoles et agroalimentaires dans les départements entièrement dans le Massif central



72% des emplois affectés aux filières animales
63% affectés aux herbivores dans le Massif central

Effectifs (en ETP) des emplois agricoles et agroalimentaires par département

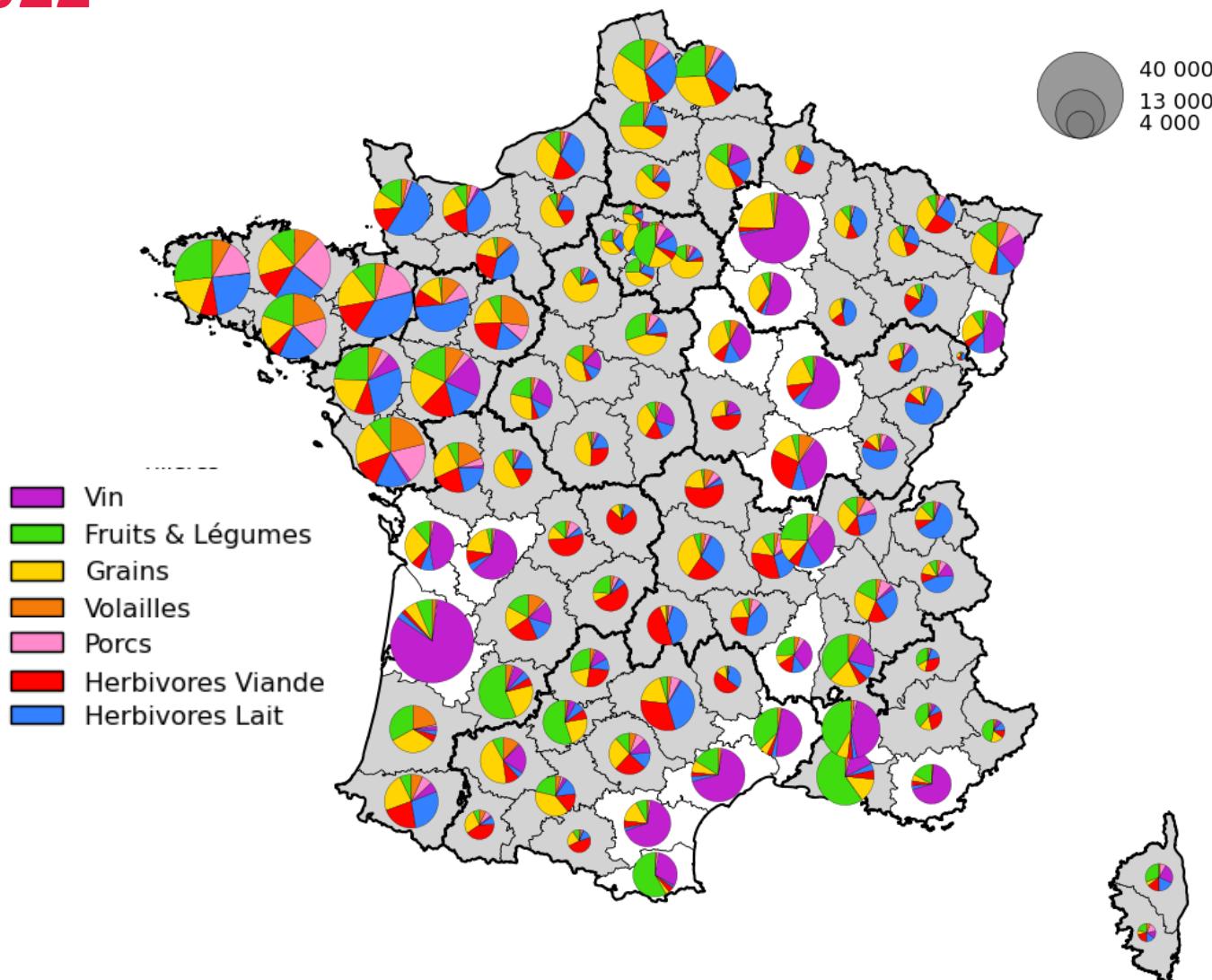


Sources : RMT Filarmoni d'après Insee, Agreste - Fond de carte © IGN, GeoJSON France

Les emplois agricoles et agroalimentaires en France en 2022

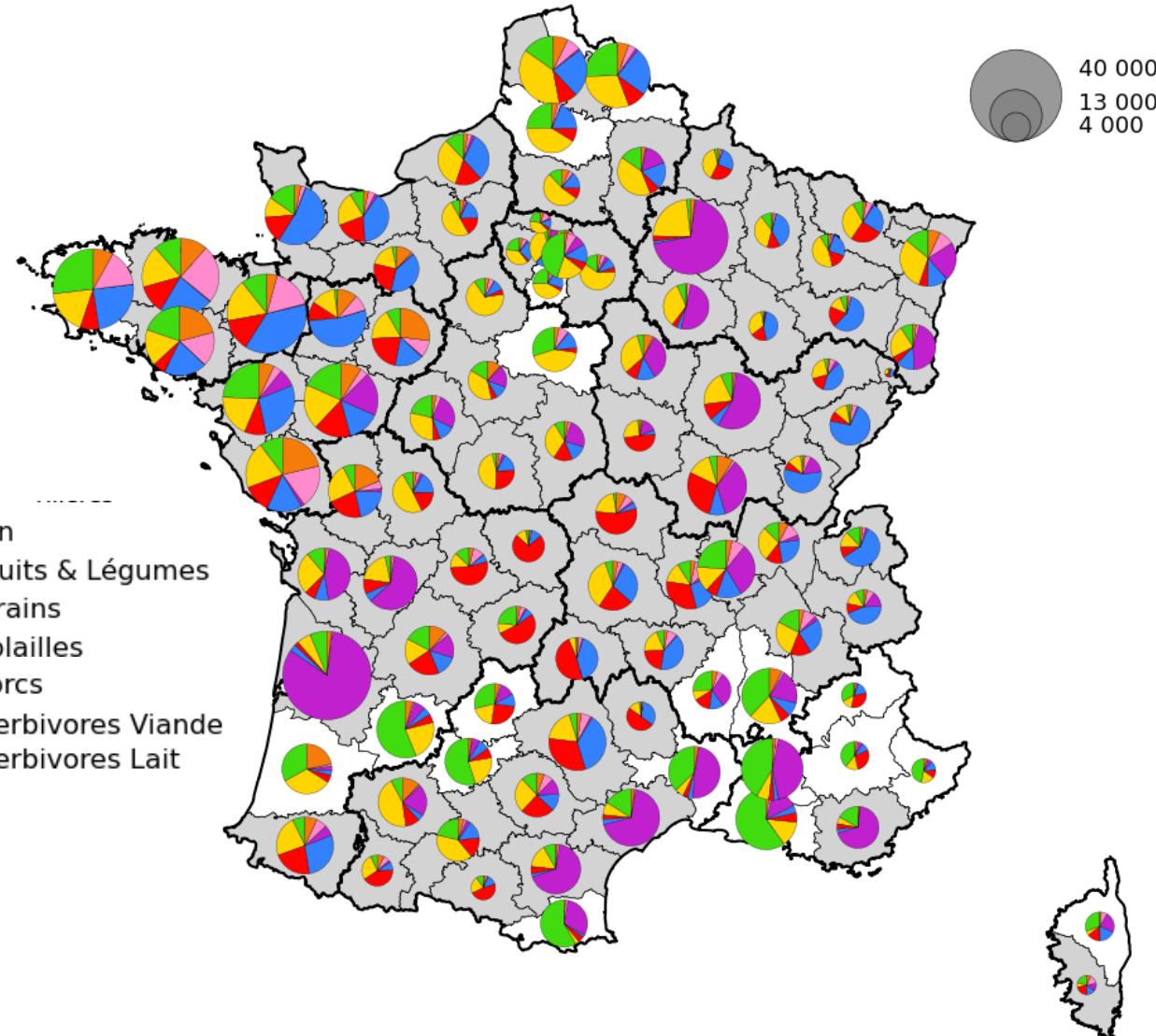
Effectifs (en ETP) des emplois agricoles et agroalimentaires par département

Les bassins de productions viticoles sont très spécialisés



Les emplois agricoles et agroalimentaires en France en 2022

Effectifs (en ETP) des emplois agricoles et agroalimentaires par département



La région PACA et la vallée du Rhône spécialisées en fruits et légumes

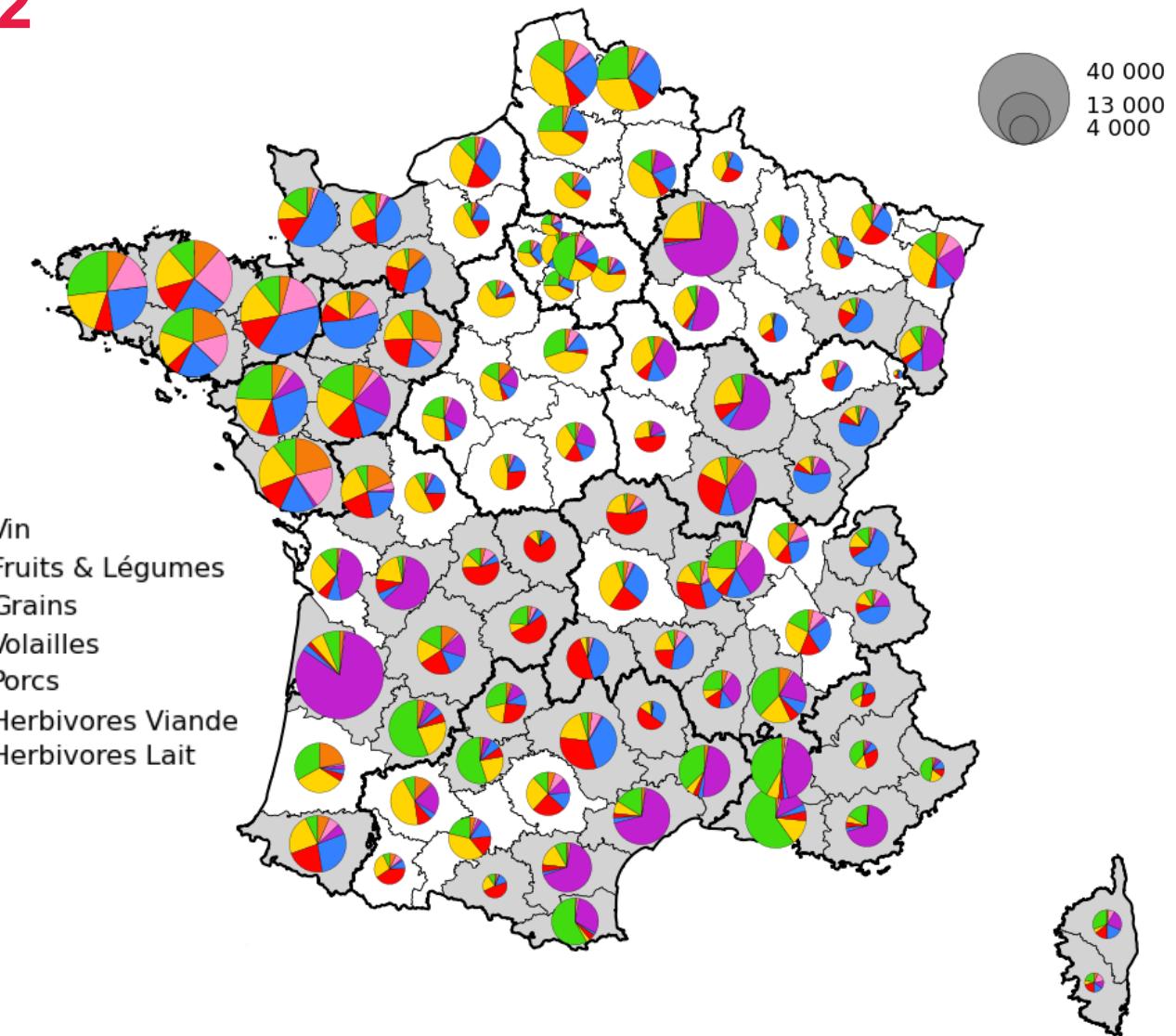
Une présence importante d'emplois affectés aux fruits et légumes dans le Grand Ouest

Les emplois agricoles et agroalimentaires en France en 2022

Répartition des emplois agricoles et agroalimentaires affectés aux filières dans les régions françaises

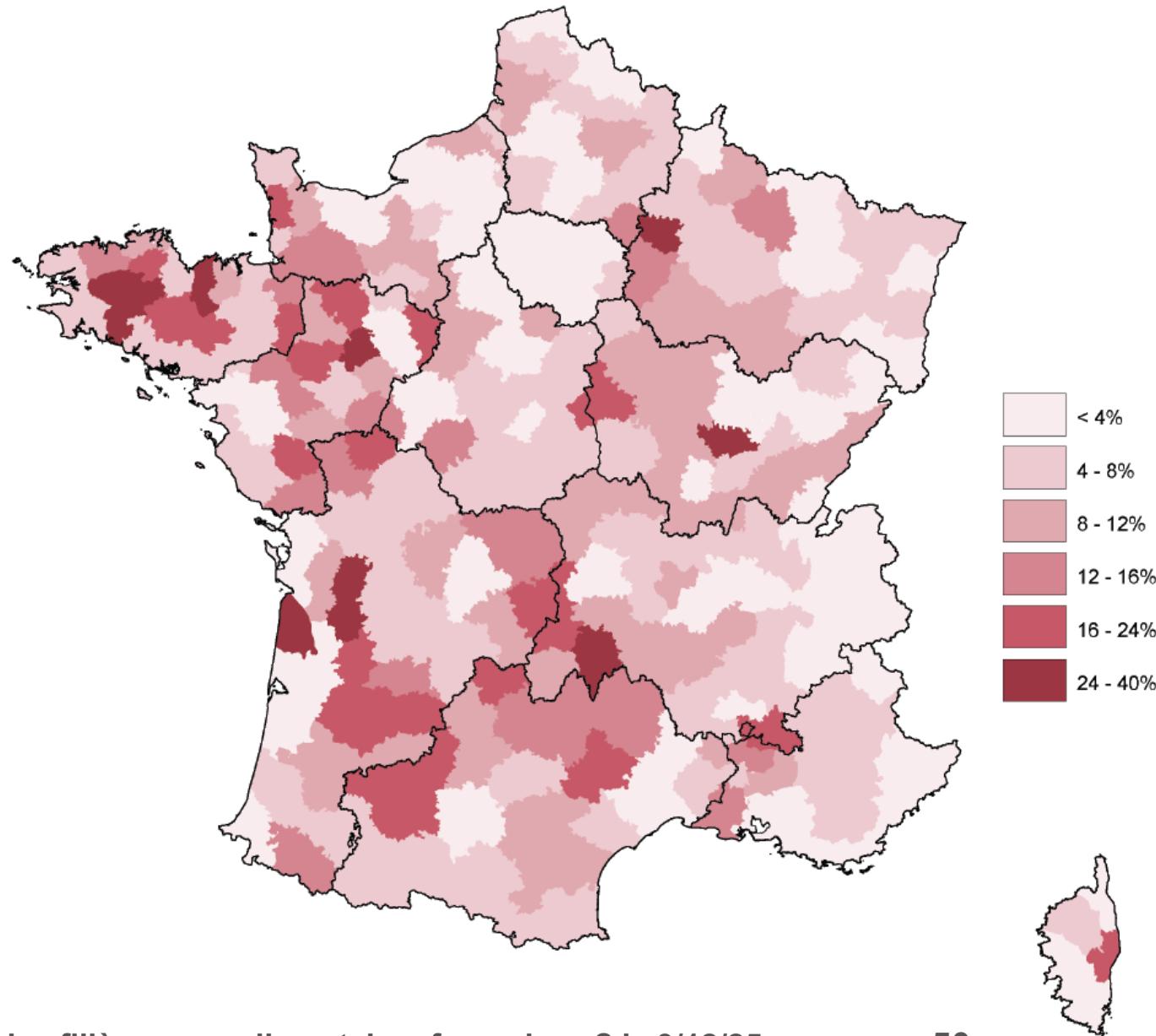


Effectifs (en ETP) des emplois agricoles et agroalimentaires par département



Poids des emplois agricoles et agroalimentaires dans l'emploi local

- Les emplois agricoles et agroalimentaires représentent 4% de l'emploi national
- Dans les territoires ce taux n'est inférieur que dans les principales zones urbaines, les zones touristiques et quelques zones côtières



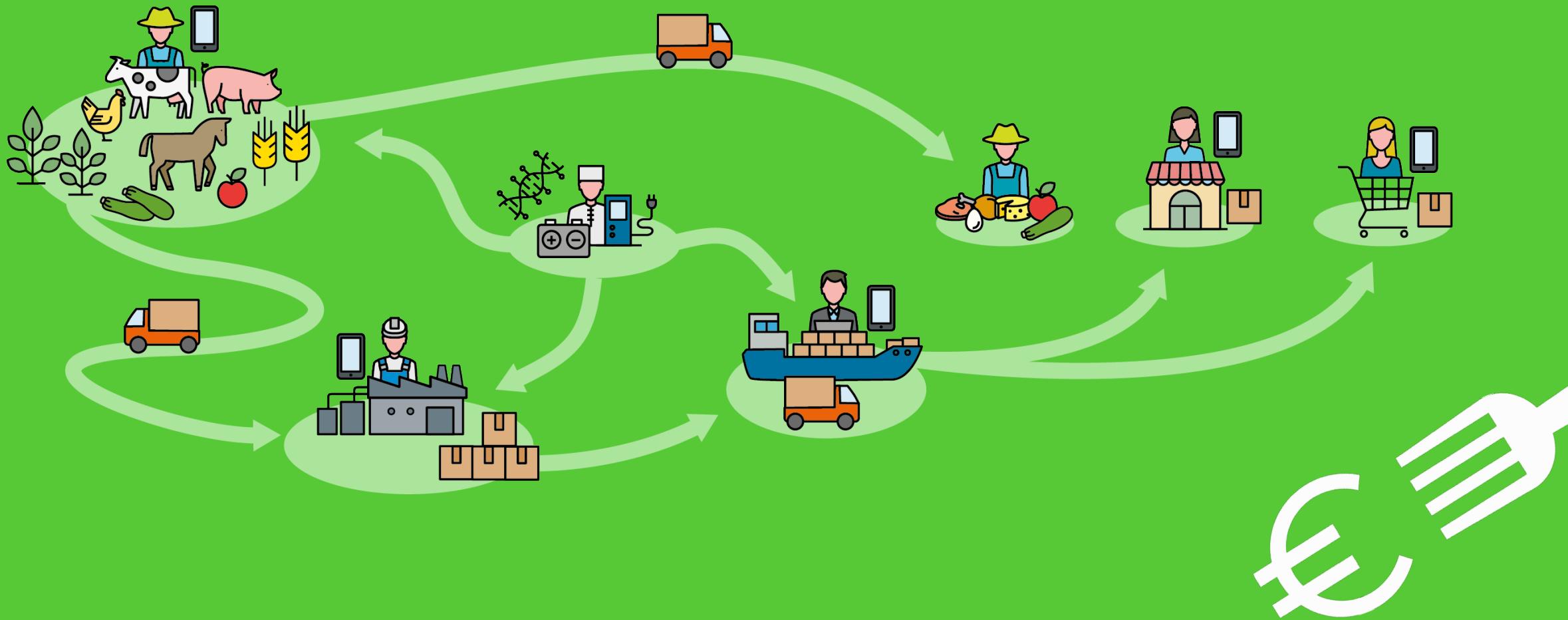


Table ronde: Emplois agricoles et agroalimentaires, liens aux territoires et attractivité des métiers



Corinne Lelong
Directrice des Affaires Sociales et Formation,
La Coopération Agricole



Yannick Fialip
Président de la commission Economie - FNSEA
Président de la CA 43



Pascale Croc
Présidente du CRGE
Présidente de Trame



Martine Chavaudret,
Directrice des Ressources Humaines
groupe Estivin

Conclusion

Yves Guy

Directeur Marchés, Etudes et Prospective
FranceAgriMer

